

“Knowledge is no limited edition”

## วางแผนเป้าหมายและกำหนดทิศทางองค์กรด้วย OKRs อย่างไรให้ได้ผล

### OKRs : Objectives & Key Results

วันศุกร์ที่ 25 ตุลาคม 2562 เวลา 9.00 น. – 16.00 น.

@ โรงแรม Arize ซอยสุขุมวิท 26 ใกล้ BTS สถานีพร้อมพงษ์ \*\* สถานที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง

วิทยากร อาจารย์ฉัจพล ส่งสมบุญ

**สมัคร 4 ท่าน ชำระเพียงท่านละ 2,900 บาทเท่านั้น !!!**

(จากราคาปกติท่านละ 3,900 บาท)

#### หลักการและเหตุผล

OKRs หรือ Objectives and Key Results เป็นระบบการบริหารผลงานแบบ Continuous Performance Management กำลังได้รับความนิยมอย่างมากในระดับนานาชาติ หลักสูตรนี้จะช่วยให้ผู้นำองค์กร โดยเฉพาะฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้เข้าใจหลักการแนวคิดของระบบ OKRs และสามารถนำไปใช้บริหารผลงาน เพื่อพัฒนาคนและองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### วัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม :

1. เพื่อให้เข้าใจแนวคิดและลักษณะพิเศษของระบบการบริหารผลงานแบบ OKRs
2. เพื่อช่วยให้กำหนดวัตถุประสงค์ (Objectives) และผลลัพธ์สำคัญ (Key Results) ได้อย่างถูกต้อง
3. เพื่อยกระดับงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กรให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

#### หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ :

เจ้าของกิจการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หัวหน้างาน และฝ่าย HR ที่ต้องการยกระดับผลงานขององค์กร

#### เนื้อหาการฝึกอบรม :

หลักการและแนวคิดของระบบการบริหารผลงานแบบต่อเนื่อง (Continuous PMS)

- OKRs คืออะไร มีประวัติความเป็นมาอย่างไร องค์กรไหนนำไปใช้แล้วบ้าง
- OKRs, KPI, MBO, BSC หรือ PMS มีความเหมือนหรือแตกต่างกันอย่างไร

**“Knowledge is no limited edition”**

- แนวคิด *F.A.S.T* ซึ่งเป็นจุดเด่นและหัวใจของระบบOKRsมีรายละเอียดอย่างไร
- ประเภทของOKRsและการนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับวัฒนธรรมของแต่ละองค์กร
- ปัจจัยแห่งความสำเร็จ ปัญหา และข้อควรระวังในการนำOKRsมาใช้ในองค์กร

**ขั้นตอนการนำระบบOKRsมาใช้บริหารผลงาน เพื่อพัฒนาคนและองค์กร :**

- การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objectives) และผลลัพธ์หลัก (Key Results) ระดับองค์กร
- การกระจายเป้าหมายแบบล่างขึ้นบน (Bottom Up) ตามแนวคิดของระบบOKRs
- แนวทางการกำหนดOKRsให้สอดคล้องและเชื่อมโยงเป็นแนวเดียวกันทั้งองค์กร
- รอบระยะเวลาในการกำหนด OKRs การติดตามผล และการประเมินผลงาน
- กระบวนการCFR และCheck-in คืออะไร มีความสำคัญ และขั้นตอนอย่างไร
- แนวทางการกำหนดคะแนนหรือระดับผลงาน และมาตรการในการปรับปรุง
- การนำผลการประเมินจากระบบOKRs ไปใช้ในการพัฒนาคนและองค์กร
- กรณีศึกษาการใช้ระบบOKRs และตัวอย่างการเขียนOKRs ที่ถูกต้อง

**รูปแบบการฝึกอบรม** : Group Coaching, Training และ Workshop

**ค่าใช้จ่ายในการอบรม**

รวมค่าเอกสารประกอบการอบรม ค่าอาหารว่าง 2 มื้อ อาหารกลางวันและใบรับรองวุฒิบัตร

สถานภาพ	ค่าลงทะเบียน	ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7 %	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3 %	ราคาสุทธิ
ราคาปกติท่านละ	4,000	280	120	4,160
ชำระล่วงหน้า ก่อนวันสัมมนา	3,600	252	108	3,744

รายละเอียดหลักสูตรอื่น ๆ เพิ่มเติมได้ที่นี้ [คลิก http://www.hrdzenter.com/](http://www.hrdzenter.com/)



[www.hrdzenter.com](http://www.hrdzenter.com)

E-mail : [hrdzenter@gmail.com](mailto:hrdzenter@gmail.com)

Tel:089-773-7091, 089-606-0444

“Knowledge is no limited edition”

**สำรองที่นั่ง คิดต่อเพิ่มเติมได้ที่**

Tel : คุณชนนันท์ 089 606 0444 , 090-645-0992 Line hrdzenter IG : hrd\_zenter

คุณอิศราภรณ์ 0897737091 [www.hrdzenter.com](http://www.hrdzenter.com) E-mail : [hrdzenter@gmail.com](mailto:hrdzenter@gmail.com) , [www.facebook.com/hrdzenter](http://www.facebook.com/hrdzenter)

## วิธีการชำระเงิน

เช็คสั่งจ่ายในนาม บริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด

โอนเงินเข้าบัญชีในนาม บริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด

>> ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาเซ็นทรัลพลาซาลาดพร้าว บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 206-237-1740

(กรุณาส่งสำเนาใบฝากเงิน พร้อมใบสมัครมายังบริษัทเพื่อยืนยันการชำระเงิน และใช้เป็นหลักฐานการสมัครทางอีเมล :

[hrdzenter@gmail.com](mailto:hrdzenter@gmail.com), **Line : hrdzenter**

**\*\*ผู้เข้าอบรมรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินข้ามจังหวัด\*\***

ที่อยู่ในการออกเอกสารหัก ณ ที่จ่าย

ในนามบริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)

เลขที่ 171/162 ซอยพุทธบูชา 39 แยก 1-1

แขวงบางมด เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ 10140

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0105555113021

**การแจ้งยกเลิก:** 1. ผู้สมัครสามารถที่จะยกเลิกการเข้าอบรมได้ ในกรณีที่ท่านยกเลิกก่อนวันงาน 10 วัน โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย

2. กรณีที่ท่านแจ้งยกเลิกก่อนวันสัมมนาก่อนวันงาน 1-7 วัน บริษัทฯ จะหักค่าธรรมเนียม ร้อยละ 30 ของค่าสมัคร

3. และในกรณีที่ท่านยกเลิกในวันสัมมนาหรือไม่มาตามที่ส่งใบสมัครมาแล้ว บริษัทฯ จะไม่คืนเงินใดๆ ทั้งสิ้น หรือหากท่านยังไม่ชำระค่าสัมมนา ทางบริษัท ต้องขอเก็บค่าธรรมเนียมจำนวน 30 % ทันที