

**متطلبات تفعيل دور الريادة الطلابية
في مواجهة ظاهرة التطرف لدى
بعض طلاب الجامعة**

"دراسة مطبقة على بعض كليات جامعة الفيوم"

إعداد
د / احمد حسني إبراهيم
قسم مجالات الخدمة الاجتماعية

أولاً : مشكلة الدراسة :

في ظل ما يشهده العالم من تطورات وتغيرات سريعة ومتلاحقة ، في شتى مناحي الحياة ، والتي ألت بظلالها على الحياة الاجتماعية وتاثرت بها القيم والمعايير والتي جرفت بدورها الإنسان المعاصر إلى حالة من التوتر والاضطراب ، مما فرض عليه تغيرات عديدة تجاوزت إمكاناته .

وتجاه هذا التغير الصارم ، يعاني الإنسان حالة من اختلال التوازن الذي يعبر عنه بصفة المستقبل ، لأن جوهره تغيرات حادة وملحوظة ، قد أحاطت بالإنسان فجعلت لجهزته على التكيف والتلاحم معها ، وقد جلب هذا التطور على الإنسان كثيراً من الآلام والمعاناة ، وأيضاً الكثير من مقومات التدمير والتخريب ، مما أحدث له كثيراً من الشقاء والاختراب وثورات الرفض والتمرد والاحتجاج^(١) .

والمافت للنظر أن حالات الرفض والتمرد والاحتجاج ، أخذت صوراً كثيرة لم يرها حالات التطرف والعنف التي أصبحت سمة من سمات مجتمعنا المعاصر ، ولم يتوقف العنف والتطرف عند نوع معينة بل أخذ أشكالاً متعددة وصوراً متباينة^(٢) .

وحرى بنا في هذا المقام ، أن نؤكد على أن تتاح ظاهرة التطرف كثر في السنوات الأخيرة ، وخاصة فيما يتعلق بتفسير هذه الظاهرة ومعرفة أسبابها وأثارها وكيفية مواجهتها ، هذا من قبيل أنها لاقت مضاجع الأوساط والمجتمعات الإنسانية ، وبعد التطرف يحق لزمه كبيرة تواجه الإنسان في هذا العصر ، وذلك لما يترتب عليه من دمار ، وما ينجم عنّه من إفساد للقول^(٣) .

ولعل ما يزيد من خطورة هذه الظاهرة ، أن نسبة من يتورطون فيها من الشباب الذين يدعون ثروة المجتمع وأمله ، و إن كان - في بعض الأحيان - يتصنّع سلوكه بالتسريع وعدم التروي والخبرة ، المعروف أن الأمراض الاجتماعية ومنها التطرف ، مثل الأمراض الجسمية ، يصيب المرض فيها السليم عن طريق انتقال العدوى ، والشباب أكثر فئات المجتمع تعرضاً للتقليد والمحاكاة^(٤) .

وبالنظر إلى الشباب عامه والشباب الجامعي خاصة ، نجد أنه يمثل عصب المجتمع ومستقبله ، والأساس الذي يبني عليه التقدم في كافة المجالات ، فضلاً عن أنهم أكثر فئات المجتمع حيوية وقدرة ونشاطاً وإصراراً على العطاء والعمل ، ولديه الأساس الجيد والرغبة الأكيدة في التغيير ، مما يجعله يهتم بسبيل علاج المشكلات ولتحقيق ذلك يعتمد على ما لديه من قدرات إبداعية وإبتكارية ، فضلاً عن نظرته المستقبلية و تطلعه إلى ما هو جديد^(٥) .

ولا يقتصر أهمية الشباب الجامعي على اعتباره شريحة مهمة في المجتمع ، ولكن من حيث كونه الأمل في غير مشرق وأفضل ، و هم الطاقة الدافعة لنمو المجتمع وتطوره ، باعتبار أن ملء التغير معقود على الدور الذي يقوم به هؤلاء الشباب^(٦) .

وإذا كانت الجامعات اليوم ، قد أخذت على عاتقها نشر العلم وإعداد الكفاءات المتخصصة وتنمية المجتمع الاقتصادي وفكرياً ونشر الثقافة والحضارة والنهوض بالشباب فكريياً وسياسياً وكذلك النهوض به روحياً ورياضياً وبناء السلام والتضامن الإنساني ، فإن كل هذا لا يتم إلا من خلال الإعداد الجيد للشباب الجامعي باعتباره روح الحاضر وأمل المستقبل وذرة الأملة وعمادها وثرواتها العقيقية التي تفارق ثرواتها ومواردها الآخر^(٧) .

و لا يكتمل هذا الإعداد من خلال قاعات المحاضرات فقط، وإنما من خلال البرامج والأنشطة الجامعية التي يجب أن تتم بشكل فعال يتسم بالتحفظ الطعن على هذه البرامج، فأضلاً عن وضع حلقات ومتطلبات ورغبات الشباب الجامعي في مقدمه عملية التحفظ ، ويقوم على تحقيق ذلك جهاز لرعاية الشباب الجامعي ، سواء كان مركزاً أو لكل كلية ، حيث إن كل كلية لديها الفترة في التعامل مع هؤلاء الشباب وفق خصائصهم المختلفة ، وفي حالة عدم توافر هذا المناخ وهذا الإعداد لهؤلاء الشباب ، فلتنا بذلك نسهم في تقديم عنصر بشرى غير قادر على حمل لواء التقدم والازدهار ، ولا يتوافق الأمر عند ذلك فلتنا نترك هؤلاء الشباب فريسة لبراثن التطرف والانحراف ، وهذا ما نلاحظه في الآونة الأخيرة وخاصة لحدث العنف والشغب الذي سادت جامعات مصر .

وبالنظر إلى التطرف بين الشباب الجامعي ، نجد أنه يرجع لأسباب عديدة ومتعددة ، منها ما هو نفسى ومنها ما هو اجتماعى ، إلى جانب ما هو سياسى واقتصادي ، وقد يكون العامل المسبب للتطرف ذاتياً يعود لخاصية الشاب نفسه وما تميز به بناته النفسية من خصائص و ما تأثر به من تشكيله اجتماعياً وعائلات لسرية وجماعه رفاق ، فضلاً عن الوسط الاجتماعى الذى يعيش فيه ، بما يحمله من تناقض قيمى أو تناقض صارخ بين الواقع للشباب وتطوراتهم وطموحاتهم وضم وضوح الرؤى المستقبلية لهم^(٤) .

هذا ويرتبط التطرف دائماً بالقاعدة الاجتماعية التي ينبع منها ، فما يعتبر تطرفاً في مجتمع ، قد يكون مألوفاً في مجتمع آخر ، وما ينظر إليه على أنه تطرف في زمن ما ، قد يكون مألوفاً في زمن آخر ، كما أن المتطرف يهد نفسه دائماً على صواب ، بينما يحكم عليه الآخرون بالخطأ ، ومن ثم يميل إلى الانزعال تدريجياً عن الفكر العائد ، و إلى تقبل كل ما يزيد من القناعة بالآراء التي يدافع عنها و بالتالي غلق باب الحوار والتفاهم المتبادل والمعنى بكل ما يملك من جهد وقوته إلى نشر فكره و البدء في تكوين قاعدة اجتماعية تستند في نشره^(٥) . ولعل الشواهد تدل على أن هؤلاء الشباب يتضمنون إلى جماعات متطرفة لو دينية متشددة فكراً وسلوكاً ، كسبيل لنفريغ طلاقتهم واستثمار وقت فراغهم الطويل ، نظرًا لعدم توافر المناخ الذي يمكنهم من الهيمنة والسيطرة كحاجات أساسية لهم ، ويظهر ذلك في أعمال العنف والشغب والمظاهرات التي تؤثر على استقرار العملية التعليمية بالجامعة .

ولعل الدور الذي تقوم به رعاية الشباب ، كجهاز منوط بالعمل الطلابي بالتعاون مع أعضاء الرئادة الطلابية ، يعد دوراً أساسياً في التعامل مع مثل هذه المشكلات ، و الخدمة الاجتماعية في هذا المجال تعد الأداة المساعدة التي تمكن النظم الأخرى على إداء مهامها ووظائفها بكفاءة ، لذلك وجب التعرف على بعد ظاهرة التطرف من حيث عوامل حدوثها ، وكيفية تعامل الجامعة وأجهزه رعاية الشباب مع هذه الظاهرة ، فضلاً عن المعوقات التي تواجه لجهزة الجامعة في التعامل مع مثل هذه الظواهر ، ولعل الدراسات السابقة العربية والأجنبية تحبيب على ذلك والتي لم肯 تقسيمهما وفق المحاور الآتية :

المحور الأول : دراسات عن عوامل تفسير ظاهرة التطرف بين الشباب ، بصلة عامة .
أكيد دراسة "Miller" (١٩٩١) أن المتطرفين لا يعتقدون في الآراء ورؤى دون غيرهم ، و هم يمتلكون مجموعة من الأساليب التي تمكنهم من جذب الآخرين وتاييد أفكارهم بين الناس^(٦) .

في حين أكدت دراسة "بيومي" (١٩٩٢) أن من بين عوامل التطرف ، المهنة والمستوى التعليمي والاقتصادي للوالدين والتكوين الأسري وطرق التربية والتنشئة الاجتماعية التي يتعرض لها هؤلاء المتطرفين^(١).

وأشارت دراسة "عاف" (١٩٩٤)، إلى أن عوامل التطرف تتركز في المواطن الأصلي للمتطرف، وما يفرضه من مستوى اجتماعي وأخلاقي وقيمي، فضلاً عن العوامل المرتبطة بالجوانب الأسرية وعدم قدرتها على توجيه هؤلاء الشباب^(٢).

في حين أكدت دراسة "إيناس" (١٩٩٥) على أن دور الجامعية يعزّزه بعض النواصـنـ بـفـضـلـاـ عـنـ القـسـارـهـ عـلـىـ عـلـيـاتـ التـطـيـمـ فـقـطـ دونـ الـاهـتمـامـ الـكـافـيـ بـخـلـقـ شخصـيـةـ مـبـدـعـةـ ،ـ مـلـكـةـ ،ـ قـلـدـرـةـ عـلـىـ الـحـوـارـ وـ قـبـولـ لـفـكـارـ الآخـرـينـ ،ـ وـ تـمـتـكـ مـنـ الـقـدـراتـ الـتـؤـهـلـهـ إـلـىـ الـانـدـماـجـ فـيـ مجـتمـعـهاـ^(٣).

أما دراسة "هشام" (١٩٩٦) فقد أكدت على أن العوامل الاقتصادية والاجتماعية أكثر العوامل إثراً للتطرف^(٤)، وقد أكدت دراسة "مارثا Martha" (١٩٩٧) أن التطرف الأيديولوجي يرتبط بالفكار متراكمه يؤمن بها هؤلاء ، بالإضافة إلى الاشتراك السياسي ، ومن ثم إلى الإحساس بالقوة والاستقلال عن غيرهم^(٥).

أما دراسة المجلس القومي للتعليم " (١٩٩٧) ، فقد أكدت على أن الجامعة لا بد أن تعيد النظر في إعداد الطلاب وصقل مهاراتهم وتنمية قدراتهم بما يحررهم من القيد التي تؤدي بهم إلى الوقوع في الانحراف ، أو الميل إلى العزلة ، وهذا يؤثر بشكل كبير على المجتمع^(٦).

اما "الكسندر Alexander" (١٩٩٨) ينوص إلى أن التطرف بين الشباب ناتج عن ارتباكهم على الفكـارـ يـتصـورـونـ أـنـهـاـ الـأـنـضـلـ ،ـ وـ يـتـشـدـدـونـ فـيـهاـ ،ـ بـلـ يـتـعـدـيـ ذلكـ إـلـىـ إـصـدـارـ الأـحـكـمـ المـشـدـدـةـ عـلـىـ الـأـحـادـثـ الـاجـتمـاعـيـةـ^(٧).

و تؤكد هذه النتيجة دراسة "ماركوس وآخرون Markus & Others" (٢٠٠٠) حيث رأت أن الأفكار التي يؤمن بها الشباب المتطرف تشكل اعتقاداً داخلياً لهم ، و على الآخرين تبعاً لهم^(٨).

أما دراسة "ليترمان Leiterman" (٢٠٠٠) فلقد أكدت على أن الشباب يواجه العديد من التحديات و التي تجعله غير قادر على الانخراط في المجتمع ، مما يزيد من شعوره بالعزلة الاجتماعية^(٩).

أما دراسة كل من "سعید طه وسعید حمود" (٢٠١١)، فقد أشارت إلى أن هناك العديد من الأسـبـابـ وـ العـوـاـمـلـ وـ رـاءـ حـدـوثـ التـطـرـفـ ،ـ مـنـ أـهـمـهاـ العـوـاـمـلـ السـيـاسـيـةـ وـ الـاـقـتصـاديـةـ وـ التـوـاحـيـ الـتـعـيـمـيـةـ ،ـ بـكـامـ لـوـضـحـتـ الـدـرـاسـةـ ضـرـورـةـ عـلـىـ بـرـامـجـ ثـقـافـيـةـ لـتـبـذـ قـيمـ التـطـرـفـ وـ لـفـكـارـهـ^(١٠).

في حين اتفقت دراسة "عاصم" (٢٠٠١)^(١١)، بـ دراسـةـ "ـ اوـكمـانـ Okman" على أن الشباب المتعطل هم أقل ولاءً للوطن ، وـ بـالتـاليـ أـكـثـرـ عـرـضـةـ للـتـطـرـفـ لأنـهـمـ حـرـمواـ مـنـ الـعـلـمـ الـذـيـ يـمـثـلـ مـصـدـرـ الـمـكـانـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ ،ـ وـ هـذـاـ الـوـضـعـ يـصـبـبـهـمـ بـالـإـهـبـاطـ فـيـتـجـهـ تـفـكـيرـهـ إـلـىـ الـهـمـ وـ الـانتـقامـ مـنـ الـمـجـتمـعـ ،ـ وـ مـارـسـةـ الـعـوـانـيـةـ معـ صـعـوبـةـ التـفـاعـلـ مـعـ مـؤـسـسـاتـ الـمـجـتمـعـ.

أما دراسة "شحاته" (٢٠٠٤)، فتؤكد على أن عدم تكافؤ الفرص التي تمنع للشباب نتيجة للمحسوبية ، تخلق شعورا بالغضب وعدم الرضا والسلطة ، الذي يؤدي إلى الحقد فيغير عن الشباب بسلوكيات متطرفة^(٣).

بينما رأت دراسة "فليبيس Philips" (٢٠٠٥)، أن التطرف بين الشباب يؤدي إلى الانعزالية والاختزاب عن المجتمع و إلى الشعور بعدم الولاء والانتماء له^(٤). المحور الثاني : دراسات اهتمت بدور الجامعة وأجهزة رعاية الشباب في التعامل مع مشكلات الشباب الجامعي.

لدت دراسة "عبد العزيز" (١٩٩٠) أن الجامعة يمكن أن تسهم في تعزيز الانتماء لدى طلاب الجامعة ، و يرتكز هذا الدور حول مجموعه الأنشطة والبرامج الطلابية التي تقدمها الجامعة لطلابها^(٥).

كما أشارت دراسة "جوهر وبشير" (١٩٩٠) إلى أن التطرف يمكن علاجه من خلال برامج لتعديل لذكاء الشباب ، و الاهتمام بقولهم ورأيهم ، فضلاً عن اهتمام الأسرة بالتربيبة الإسلامية^(٦).

أما دراسة "ليلي" (١٩٩٢) فقد رأت أن ممارسة الشباب للأنشطة الطلابية، تساعدهم على تنمية التفكير السليم ، و هي ذلة للتغيير عن الآراء وخلق حوار بناء بين الطلاب بعضهم البعض ، ودعم مشاركتهم في الحياة الجامعية^(٧).

بينما أثبتت دراسة "محمد" (١٩٩٣) أن مواجهة مشكلات الشباب المؤدية إلى التطرف تتحقق من خلال الاهتمام برأيهم والتخفيف من شعورهم بالاختزاب الذي ينمي مشاعر الانتماء لديهم^(٨).

و اتفقت دراسة "سهير" (١٩٩٤)^(٩)، مع دراسة "ضياء" (١٩٩٧)^(١٠) على أن البرامج الوقائية ، الاجتماعية كانت أو ثقافية أو دينية ، تقىـ في كثير من الأحيان -الشباب من الوقوع في التطرف وتربطهم بقضايا مجتمعهم.

في حين أكدت دراسة "أماتي" (١٩٩٧)^(١١) ، على أن البرامج الإرشادية والأنشطة الطلابية تحد من ظاهر التعصب أو التطرف ، على اعتبار أنها وسيلة للتغيير الحر عن الحاجات والرغبات بما يؤدي إلى بناء قدرات الطلاب وينمي شخصياتهم.

و أكدت دراسة "عاطف" (١٩٩٨)، على وجود علاقة بين المشاركة في الأسر الطلابية وتنمية المسؤولية الاجتماعية لطلاب الجامعة ، حيث إن الانضمام إلى الأسر يشبع احتياجاتهم ، بشرط أن يتوازن لهذه الأسر قيادة جامعة موجهة لها في تشغيلها^(١٢).

و توصلت دراسة "مريم" (١٩٩٨) إلى أن سلوك العنف عند الطلاب ، ينبع عن مجموعة من العوامل لعل أهمها ما يرتبط بالأسرة والمجتمع ، كما أكدت على أن مهنة الخدمة الاجتماعية يمكن أن تسهم بدور في مواجهة بعض من هذه العوامل باعتبارها مهنة إنسانية تتعامل مع الإنسان وتنمي قدراته^(١٣).

بينما أكدت دراسة "عزت" (١٩٩٩)، على أن للأنشطة الطلابية دوراً مهماً في التربية السياسية على اعتبار أنها تعطي فرصاً للتلاميذ للتغيير عن آرائهم و المشاركة في فهم قضايا المجتمع عن طريق الحوار الذي ينمى في النهاية من عدم التعصب أو التطرف في الفكر أو السلوك^(١٤).

اما دراسة "عبد الله" (٢٠٠٠) فقد أكدت على ان الأنشطة الطلابية تسهم بدور ايجابي في وقایة الشباب من الانحراف ، حيث إنها تمنحهم فرصاً للتعبير عن آرائهم وإفراج طلاقتهم و تلبية بعض احتياجاتهم^(٣٠).

في حين رأت دراسة "كانتال Candal" (٢٠٠٣) ان التطرف الذي يواجه الشباب يمكن مواجهته من خلال تنمية وعيهم وتدريبهم على التعامل مع المشكلات التي تواجههم مع توسيع دائرة الحوار معهم وإعطائهم المزيد من الحرية للتعبير عن آرائهم^(٣١).

كما أكدت دراسة "إيمان" (٢٠٠٣) على أن الممارس العام يمكن من خلال مجموعة من الأنوار المهنية أن يساهم في التعامل بيجابية مع الشباب الجامعي وتناسب هذه الأنوار مع قدراته و مشكلاته المتعددة^(٣٢).

كما أشارت دراسة "دوولي Duddy" (٢٠٠٤) ، إلى أن توفير قدر من الخدمات للشباب يساعدهم في التغلب على مشكلاتهم ويجعلهم أكثر قدرة على تحمل المسئولية والشعور بقيمة الذات واحترامها^(٣٣).

وأخيراً أشارت دراسة "تيسير" (٢٠٠٦)، إلى أن المؤسسات التربوية كالمدرسة والجامعة والأسرة،تسهم بدور ايجابي في تقليل حجم مشكلة التطرف إذا دلت وظائفها كاملة^(٣٤).

المحور الثالث : المعوقات التي تواجه أجهزة رعاية الشباب و الجامعة كأعضاء في فريق العمل مع الشباب الجامعي :

توصلت دراسة "سهام" (١٩٩٠) إلى أن لأجهزة رعاية الشباب تواجه مجموعة من المعوقات تؤثر على دورها في إشباع احتياجات الشباب التي يرتبط جزء منها بالتلويhi الإدارية والمالية وعدم تنوع الأنشطة في مقابلة رغبات الأعضاء وتؤدي إلى العزوف تارة ولـى الرفض تارة أخرى^(٣٥).

اما دراسة "عبد الفتاح" (١٩٩١) فقد رأت ان من اهم المعوقات التي تؤثر على العمل الطلابي بالجامعة ، عدم وجود محددات واضحة للعمل الفريقي بين الادارة الطلابية "رعاية الشباب" و رواد اللجان و الادارة المركزية ، مع عدم وضوح العلاقة التي يجب ان تربط بينهم^(٣٦).

في حين أكدت دراسة "هدي" (١٩٩٢) ، على ان اهم معوقات مشاركة الطلاب في الأنشطة الطلابية ، ترتبط بالتلويhi المادية و عدم توافر الإمكانيات فضلاً عن عدم مقابلة هذه الأنشطة لاحتياجات الطلاب ، وقد أوصت الدراسة بأن تكون هذه الأنشطة موضوعية في المقام الأول لمقابلة هذه الاحتياجات^(٣٧).

في حين أشارت دراسة "مشيرة" (١٩٩٣) ، إلى أنه بحسب هذه المعوقات توجد معوقات تنظيمية وإدارية تحد من المشاركة وتؤثر سلباً على الطلاب في حياتهم الجامعية^(٣٨).

اما دراسة "راجد Raghd" (١٩٩٣) فقد أكدت على ان للضغوط التي يتعرض لها الطلاب في حياتهم الجامعية و المرتبطة بالتلويhi الأكademie تؤثر سلباً على اتجاهاتهم نحو الجامعة و تسهم في عدم مشاركتهم بيجابية في الأنشطة الجامعية^(٣٩).

في حين رأت دراسة "جونزيليا" Gonzalea (١٩٩٤)، ان عدم التوازن بين الأنشطة العلمية و الترفية وعدم وجود قيادة جامعية مؤتمنة تؤثر سلباً في توجيه الطلاب نحو التفوق والمشاركة في الحياة الجامعية^(٤٠).

أما دراسة "إريكا Erika" (١٩٩٥) فقد أكدت على أن السمات الشخصية والقيم الثقافية والاجتماعية تعد معوقاً يسهم في عدم مشاركة الطلاب في الأنشطة الجامعية، فضلاً عن أن وجود تنظيم هرمي في الكلية يعد دافعاً لهم للتكيف مع الحياة الجامعية ويكون قادرًا على مواجهة مشكلاتهم^(٤).

ولقد توصلت دراسة "ماهر" (١٩٩٦)، إلى أن تقديم الخدمات الطلابية من خلال نسق رعاية، يؤثر على معارفهم ومهاراتهم ، إذا ما قدمت بطريقة إنسانية يراعى فيها قيم الطلاب مما يجعل علاقتهم بالكلية والجامعة تأخذ شكلاً آخر^(٥).

اما دراسة "نيشيموتو Nishimoto" (١٩٩٧) فقد أكدت على ان جهاز رعاية الشباب يجب أن يضع في اعتباره أن الظروف التي يتعرض لها الطلاب عند التعامل معهم، تؤثر على علاقتهم به ، وان توفير برامج محببة لهم يزيد من معدل التمايز للجامعة^(٦).

وأخيراً تشير دراسة "موراي Murray" (٢٠٠١)، إلى أن العلاقة الرسمية مع الطلاب سواء من جهاز رعاية الشباب أو المسؤولين عن الجامعة لا تؤدي إلى وجود مساحة من التفاهم ، ولا تتيح التأثير فيهم ، لذلك أكدت على أن العلاقات الودية تؤدي إلى كسب ثقتهم في جهاز رعاية الشباب برمنته^(٧).

ويمكن للباحث أن يستخلص من العرض السابق للدراسات السابقة ما يلي: أن التطرف بين الشباب بصفة عامة والشباب الجامعي بصفة خاصة ، يرجع إلى مجموعة من العوامل ترتبط بعضها بالشباب أنفسهم ، ولعل أهمها العزلة والحرمان والاغتراب والميل نحو تأكيد الذات ، وتعصيمهم لأفكار يتقادرون بها ويرون أنهم على حق فيها دون غيرهم .

ان من بين العوامل التي تؤدي إلى حدوث التطرف ما يتصل بالأسرة وعدم قدراتها على التوجيه وانشغالها بتوفير متطلبات العيش ، فضلاً عن انخفاض المستوى الاجتماعي والاقتصادي لها.

أن ظروف وأحوال المجتمع وما يجده من مشكلات ، كالفقر و غلاء الأسعار والبطالة والواسطة والمحسوبيّة وعدم العدالة في توزيع دخول أفراد المجتمع وغيرها من المشكلات ، تجعل الشباب أكثر عرضة للسطح والحق على المجتمع.

ان الجامعة تسهم بدور في ظهور مشكلة التطرف بين طلابها ، حيث أكدت بعض الدراسات على أهمية إعادة النظر في دور الجامعة وخاصة فيما يرتبط ببناء القرارات وتنمية شخصية الطلاب ، وتوفير جو من الحوز الذي يفرغ كثيراً مما يجول بخواطر الطلاب .

ان مشكلة التطرف ليست صعبة الحل ، وإنما هناك روى تؤكد على أن المواجهة يمكن أن تتم من خلال توفير برامج وأنشطة منها الوقائي و منها العلاجي و التنموي ، بما يشبع حاجات الشباب الجامعي و يحل مشكلاتهم .

ان الأنشطة الجامعية والطلابية وسيلة مهمة لكي نصبح هذه الجهود أكثر فاعلية في التقليل من حدة التطرف بين الشباب الجامعي .

ان الاتحادات الطلابية والأسر وسيلة للتعبير ، يمكن من خلالها تيسير الحوار بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس ، تفيد في حل بعض ، من مشكلاتهم .

أن مهنة الخدمة الاجتماعية وأدوار الأخصائي الاجتماعي بجهاز رعاية الشباب ، يمكن أن يسر ويتيح الفرص الكاملة لهذا الحوار ، وأيضاً في اقتراح البرامج والأنشطة التي تقليل احتياجات هؤلاء الشباب .

ل kedt للدراسات على أن هناك مجموعة من المعوقات التي تؤثر على دور الجامعة وأجهزة رعاية الشباب عند التعامل مع طلاب الجامعة ، والتي منها ما يرتبط بعدم وجود علاقة واضحة بين فريق العمل الذي يتعامل مع الطلاب وعدم توافر قيادة جامعية واعية توجههم ، فضلاً عن بعض المعوقات الإدارية والتنظيمية التي تؤثر على استفادة هؤلاء من الخدمات الطلابية التي تقدمها الجامعات .

ولعل العرض السابق يؤكد أن هناك بعض الفتور في العلاقة بين الطلاب وخاصة المتطرفيين منهم وبين الريادة الطلابية التي تتعامل معهم ، في حين أن الريادة الطلابية تعد المسرح الذي تتجسد عليه روح الحب والتلاحم بين الطلاب والأساتذة ، وهي أيضاً تعنى فرصاً للطلاب لحل مشكلاتهم وإحياء ثلاثة الأمل والتلاطف وغيره قيم الاتنماء الجامعية أولاً ثم للمجتمع ككل .

لذلك وجد الباحث نفسه ، متسللاً هل يمكن للريادة الطلابية بوضعها الحالي أن تتعامل مع ظاهرة التطرف وظاهرها بين بعض طلاب الجامعة؟ لماذا يجب لولا تحديد عوامل التطرف بين طلاب الجامعة من وجهة نظر الريادة الطلابية ، ورصد توارثهم في التعامل مع تلك الظاهرة ثم الوقوف على السمات الشخصية للريادة الطلابية القائمة على التعامل بفاعليّة مع مشكلة التطرف وتحديد العلاقة بين طريق العمل المنوط بتقديم الخدمات والأنشطة الطلابية دلخلك الكليات والجامعة ككل ، والجواب الإدارية والتنظيمية كمتطلبات يمكن أن تسهم في مواجهة مشكلة التطرف ، وبذلك يمكن صياغة موضوع البحث في "متطلبات تفعيل دور الريادة الطلابية في مواجهة التطرف بين بعض طلاب الجامعة " .

ثانياً : أهداف الدراسة

تهدف الدراسة لتحقيق الأهداف الآتية :

١. الوصول إلى العوامل التي تؤدي إلى التطرف بين الشباب الجامعي .
٢. تحديد الأدوار التي تقوم بها الريادة الطلابية في مواجهة مشكلة التطرف الطلابي .
٣. تحديد أهم المتطلبات التي يمكن أن تزيد من فاعليّة دور الريادة الطلابية في مواجهة مشكلة التطرف بين طلاب الجامعة .
٤. الوصول إلى برنامج مقترن لتأهيل الريادة الطلابية للتعامل مع ظاهر التطرف بين طلاب الجامعة .

ثالثاً : تساولات الدراسة

تسعى الدراسة للإجابة على تساؤل رئيسي مفاده:

كيف يمكن تعزيز دور الريادة الطلابية في مواجهة ظاهرة التطرف بين طلاب الجامعة؟

ويمكن الإجابة على التساؤل من خلال الآراء التساؤلات الآتية :

١- ما العوامل التي تزيد من التطرف بين طلاب الجامعة؟

- العوامل المرتبطة بالجوانب النفسية .

- العوامل المرتبطة بالجوانب الاجتماعية .

- العوامل المرتبطة بالجوانب الاقتصادية .

- العوامل المرتبطة بالجوانب الدينية والثقافية .

- العوامل المرتبطة بالمجتمع الجامعي .

٢- ما الأدوار التي تقوم بها الريادة الطلابية في مواجهة ظاهرة التطرف بين الشباب الجامعي؟

٣- ما متطلبات تعزيز دور الريادة الطلابية في مواجهة ظاهرة التطرف بين طلاب الجامعة؟

- المتطلبات المرتبطة بخصائص الرائد الطلابي .

- المتطلبات المرتبطة بفريق العمل الذي يتعامل معه الرائد الطلابي .

- المتطلبات المرتبطة بالجوانب الإدارية والتنظيمية للجامعة والكلية .

رابعاً : الإطار النظري للدراسة

يتناول الإطار النظري للدراسة مجموعة من النقاط هي :

مظاهم الدراسة :

مفهوم التطرف :

شاع استخدام كلمة التطرف في الآونة الأخيرة ، وهي ترجمة لمصطلح "Extremism" و مرادف لمصطلح "Fundamental" و تعني الأصولية ، وهو ما يطلق على حركة ظهرت في القرن العشرين ، ويستخدم الآن مفردات عديدة ، وما يهمنا في هذا المقام هو طرح معنى ومدلول التطرف حتى نقوم بوضع تعريف إجرائي له وسوف يقوم الباحث بعرض هذا التعريف على النحو التالي:

التطرف في اللغة : يعني الوقوف في الطرف وهو الجانب أو الناحية من الشئ ، والطرف ناحية من النواحي والطائفية من الشئ وطرف كل شيء منتهاه" (١) .

" كما أن التطرف يعني تجاوز حد الاعتدال وعدم التوسط" (٢) .

وينظر إلى التطرف بأنه أحساس المرء بأنه يمتلك كل الحقائق ، مما يخلق عنده قناعة تامة بصواب ما عنده وخطا ما عند الآخرين مما يدفعه إلى التصرف في اتجاه تصويب الآخرين وإقناعهم بوجهة نظره" (٣) .

و تعرف "أمينة" "التطرف اصطلاحياً بـأنه" الإفراط والغلو والتشدد والتزمت ، سواء في الفكر أو السلوك أو كليهما ، ومن ثم فالتطرف هو مجاوزة حد الاعتدال مع الإفراط ، بمعنى تجاوز الأطر الفكرية أو المعايير السائدة المقبولة في المجتمع" (٤) ، وقد يفهم التطرف على أنه محاولة لفرض رأي أو فكر أو الواقع معين ، عن طريق استخدام أساليب تتصرف بالعنف والقوة ، مع وجود درجة من التخطيط والتنظيم والتنفيذ .

و بالتدقيق في المعندين اللغوي والاصطلاحي ، يتبيّن أن هناك صلة وثيقة بينهما ، ففي المعنى اللغوي ميل و انحراف و عدول إلى طرف معين عن الوسط ، و ابتعاد عما عليه الآخرون ، وفي المعنى الاصطلاحي ميل و انحراف في السلوك ، و عدول عما عليه الآخرون ، وبذلك يكون الميل و الانحراف عن الوسط هو القاسم المشترك بين المعندين^(٤).

كما يعرف " عزت " التطرف بأنه " صيغة من صيغ التعصب مع نوع من المغالاة في الاتجاهات التي يعتنقها المتطرف مصحوبة بشحنات انتفالية حادة يمكن أن تستثير في ظروف خاصة سلوكاً عدوانياً عنيفاً " ^(٥) ، في حين ينظر " محمد " للتطرف على أنه " ميل أو انحراف سلوكي تدميري ، تحريف فيه المبادئ ، و تعطى قيمًا عكسية تتمثل في محو الآخر و نعل هذا هو ما أشير إليه على أنه السلوك الشاذ أو الخروج عن التوسط والاعتدال " ^(٦) .

و يعرف " عاطف " التطرف من المنظور النفسي والاجتماعي ، بأنه " انتهاك للقيم الاجتماعية والسياسية القائمة ، و يتدرج هذا الانتهاك من مجرد الخروج عن الفكر والأيديولوجية السائدة ، إلى صورة أكثر تجسيداً كمساً في أعمال العنف التي تمارسها الجماعات المتطرفة " ^(٧) .

وفي تعريف " لنعيم " عن التطرف ، أنه " أسلوب مطلق في التفكير يتسم بعدم القدرة على تقبل آية معتقدات تختلف عن معتقدات الشخص أو الجماعة أو التسامح معها ، و يتسم هذا الأسلوب بنظرية إلى المعتقد تقوم على " أن المعتقد صادق مطلقاً و أبداً ، يصلح لكل زمان و مكان ، لا مجال لمناقشته ولا للبحث عن دليله تؤكده أو تنفيه ، على إدلة كل اختلاف عن المعتقد ، و فرض المعتقد على الآخرين بالقوة والرجوع إلى المعتقد عند تفسير أي قضية في الكون ، و مواجهة الاختلاف في الرأي أو التفسير بالعنف " ^(٨) . إما " سعد " فيري أنه " مفهوم إحساني يعني تجاوز الوسط أو الخروج عن الوسطية وليس من اللازم أن ينطوي هذا التجاوز في كل أمر أو كل حالة " ^(٩) .

في حين يؤكد " جلال " أن التطرف " تحول في الشخصية يعبر عن الرفض و الاستياء تجاه ما هو قائم بالفعل في المجتمع ، وهناك مجموعة من الخصائص المميزة لشخصية المتطرف مثل السيطرة والمغيرة وضعف الآتا ، مما تدفعه إلى أساليب متطرفة في السلوك " ^(١٠) .

اما " مصطفى " فيراه " حالة من التشتيت بالرأي الخاص و معارضه الحوار والنقاش مع الاعتقاد بأنه هو الحق والصدق والخير ، كما تسيطر على هذا الشخص أيديولوجية أو مجموعة أيديولوجيات يؤمن بصدقها إيماناً مطلقاً و لا يسمع بالتشكيك فيها ويعمد إلى تفسير الظواهر و الأحداث في ضوء الأيديولوجية المسيطرة " ^(١١) .

بينما يعرف " علي " التطرف على أنه " حالة من التعصب للرأي ، لا يعترف معها المتطرف بوجود الآخرين ، و جموده على فكرة جموداً لا يسمع له برونية واضحة لمصالح الآخرين ، و لا مقاصد الشرع و لا قرروف العصر ، و لا يفتح نافذة للحوار مع الآخرين وموارنة ما عنده بما عندهم و الأخذ بما بعد ذلك اتصبح برهاناً و أرجح ميزاناً " ^(١٢) .

اما " الفخرى " فيري أنه " انتهاك القيم الاجتماعية والسياسية للمجتمع بالخروج عنها ، وهو أحد مظاهر اضطرابات الشخصية التي تكون ناتجة عن الضغوط والصراعات النفسية التي يتعرض لها المتطرف خلال حياته " ^(١٣) و تؤكد " اسماء " على أن التطرف

هو "أسلوب مغلق في التفكير الذي يتسم بعدم القدرة على تقبل آراء مختلف عن معتقدات الشخص أو الجماعة المتطرفة" ^(١٤). كما يشير "لارسون Larrson" ^(١٥) متفقاً مع راي Ray ^(١٦) إلى أنه "استجابة في الشخصية تعبر عن الرغبة والاستثناء تجاه ما هو قائم في المجتمع، حيث تعكس مجموعة من الخصائص" ميزة للشخصية المتطرفة إلى نهج مجموعة من الأساليب المتطرفة في السلوك كالتعصب والتصلب والجمود الفكري و النفور من الآخرين.

و اتجه "بلودر Bloder" ^(١٧) إلى تعريف التطرف بأنه "انخلاً للفرد موقفاً متشدداً يتمس بالقطيعة في استجاباته للمواقف الاجتماعية التي تهمه والموجودة في بيئته التي يعيش فيها ، وقد يكون للتطرف ايجابياً في القبول للنظام أو سلبياً في اتجاه الرفض الشامل ، ويقع حد الاعتدال في منتصف المسافة فيما بينهما" ^(١٨).

و من خلال العرض للسلبيات التعريفات المتطرفة، يمكن استخلاص مجموعة النقاط التي دارت حولها التعريفات السابقة وهي :

- أن التطرف يقوم على قناعات عقلية تامة تجعل الفرد على ثقة بمعتقداته، وأنها الأساس الذي يملئه على الآخرين .
- أنه خروج عن القواعد الفكرية المعروفة والمعايير و السلوكيات الشائعة في المجتمع مغير عنها بالعزلة أو العلنية أو الانسحاب أو تبني مجموعة أخرى يؤمن بها المتطرف إيماناً شديداً وتفوده نحو العنف أو إلى سلوك جماعي منظم ، يتم من خلاله فرض الرأي بالقوة على الآخرين .
- هو سمة من المبالغة في التفكير تؤدي إلى تم من يخالفه و الاستثناء من الآخرين و رفضهم إلى درجة من الإسقاط والإقصاء في مقابل المدح والثناء .
- كما أنه حالة من التعصب والانغلاق في الرأي ، تتسم بعدم تقبل سوى الجماعة التي ينتمي إليها وتوجهه
- و لخيرها هو انقلاب شام في تفكير هذا الفرد ، يؤدي به إلى ممارسات فكرية وسلوكية ، منافية للموضوعية و مغايرة لقيم ومعايير المجتمع .

و على هدى ما سبق يمكن للباحث وضع تعريف لجرافي للتطرف على النحو التالي :

١. حالة من الانغلاق في الفكر تؤدي إلى عدم قبول للأkar الآخرين تؤدي إلى تحول في شخصية الشاب الجامعي بغير عنها بالرفض والاستثناء و الجمود والتعصب ، يصل في بعض الوقت إلى التمرد على القواعد الجامعية .
٢. ناتجة عن لحسان بالاستقلالية و رفض السلطة بكافة أشكالها ، سواء دخل الكلية التي ينتمي إليها أو الجامعة بصفة عامة .
٣. فينقلب فيها تفكيره إلى سلوك واضح يستهدف إثارة مناخ من التوتر الفكري الذي يؤدي إلى اضطراب العملية التعليمية .

(ب). **مفهوم الريادة الطلابية:**

لعل المتبادر للكتابات في علم النفس والإدارة ، يرى أن هناك العديد من الكتابات من تتناول مفهوم الريادة ، من حيث معناه وطبيعة السلوك الريادي ومظاهره والاحتاجات الضرورية للرائد ، فضلاً عن مكونات الريادة ذاتها بصفة عامة ، لذا سوف يتناول الباحث الريادة كمفهوم ثم المقصود بالريادة الطلابية ، وهو المفهوم المحوري للدراسة .

الريادة هي "عملية خلق للقيمة من خلال تجميع مجموعة فريدة من الموارد الذاتية و غير الذاتية " (١٨).

كما أنها عبارة عن عدة معان، فمن جهة تعني الريادة شخصاً ذا قدرات عالية بصفات موجودة لدى الأقلية، و من جهة أخرى فالريادي هو " أي شخص يود أن يكون لديه عمله الخاص دون غيره ، بمعنى أنه يميز به " (١٩).

و الريادة تعني " قيام الفرد بتبيين دقيق لخصائص و إمكانات الواقع و تبصر ناقد بما يمكن فيه إمكانات، ثم يتبع ذلك ابتكار فعل لفتح طريق المستقبل، ويعتمد في ذلك على القدرات العقلية و النفسية للفرد، فيؤدي إلى مقدرة ذاتية على حشد الجهود بما يمتلكه من تأثير " (٢٠).

كما ينظر للريادة على أنها " هي القابلية على المبادرات بتنفيذ عمل بدلاً من مراقبة و وصف مثل هذا العمل " ، و هي " البراعة في الانتهاء للفرص دون الآخرين " و هي " القابلية على تشكيل فريق مكتمل القدرات والمواهب الذاتية " ، وهي المقدرة على اكتشاف مصادر الموارد - والتي غالباً ما لا يمتلكها - و استغلالها " ، و هي " الاستعداد للمخاطرة المدروسة ، سواء أكانت شخصية أم مالية ، و عمل كل ما هو مرتبط بالاحتمالات الإيجابية " (٢١).

و لعل من الملاحظ على تلك التعريفات أن الريادة عملية تتضمن سلسلة من الخطوات والعناصر المتداخلة التي يقوم بها الفرد الذي يمتلك مجموعة من القدرات الخاصة ، سواء أكانت عقلية أم نفسية ، و يقوم هذا الفرد على استثمار الإمكانيات و الموارد و يجعلها ذات قيمة ، كما إن للريادة صفات لا توجد في العالم من الناس ، و إنما تتركز في أقلية منهم ، وبذلك فإن الريادة هي الطريقة التي يمكن وصفها عند قيام الفرد بعمل أو أداء مهام ، أو تفاعلاته مع موارد المجتمع و فرصه المتاحة ، بشرط أن يتميز عن غيره في هذه الأفعال (٢٢).

هذا عن مفهوم الريادة بصفة عامة ، أما عن مفهوم الريادة الطلابية فلا يستطيع الباحث عرضه إلا من خلال اللائحة الخاصة بالأنشطة الطلابية التي ذكرت أن الرائد الطلابي هو " أستاذ أو أستاذ مساعد أو مدرس يتم تعيينه من قبل عميد الكلية لتولي مهام رياضة الاتحاد وللجان ويشتمل القرار على تعيين رائد عام للاتحاد و ستة من أعضاء هيئة التدريس لتولي رياضة لجان الاتحاد و هي "الأسر، الرياضية ، الجوالة والخدمة العامة ، الاجتماعية والرحلات ، الثقافية ، و الفنية" و تتركز مهامه الريادية و التي تتركز في الإشراف على انتخابات اتحاد الطلاب و مساعدة الطلاب على رسم خطة النشاط للعام الدراسي ، بحيث تكون هذه الخطة متوافقة مع احتياجات و رؤية الطلاب ، و يجب أن يتوافر في تلك الريادة الصفات و الخبرات التي تؤهلها لقيادة العمل الطلابي بنجاح " ، و بعد ذلك هو المفهوم الذي تتبناه الدراسة ، لأن الدراسة تحاول الوصول إلى متطلبات الريادة الطلابية لمواجهة التطرف بين بعض طلاب الجامعة ، تلك الريادة التي يعبر عنها في رائد عام الاتحاد بالكلية و رواد اللجان الستة و منسق الأنشطة بين الكلية والجامعة (٢٣).

(٤) - مفهوم المتطلبات :

يشير مفهوم المتطلبات ، إلى نوعية من الخصائص والقدرات والمهارات ، التي يجب أن تتوفر في الريادة الطلابية لكي تقوم بدورها سواءً كانت في حقل العمل الطلابي ، لم في مواجهة ظاهرة التطرف الطلابي في الجامعة و لذلك سيتم تحديد هذا المفهوم في البذلية نظرياً ثم يقوم الباحث بوضع مفهوم إيجاري يناسب مع درسته .

ينظر " بدوى " للمتطلبات على أنها " المؤهلات العقلانية والاستعدادات البدنية المطلوبة في الشخص الذي سيوكلي إليه وظيفة ما " ^(٤) .

بينما قاموس " لكسفورد " حدد المفهوم على أنه " شئ يستلزم وجوده أو هو شرط يجب توافره أو هو الشئ الذي نكرر أهمية وجوده ونؤكد عليه ، و هو بذلك شرط لتحقيق نتائج معينة " ^(٥) .

ويحدد قاموس " ويستر " المتطلب على أنه " الشئ الذي يشترط توافره أو يحتاج إليه لو شرط مطلوب " ^(٦) .

ويؤكد " إسماعيل " على أن المتطلبات هي " مجموعة الصفات والخصائص والعناصر التي تتجمع و تتألف و تتوافر معاً في الأفراد وفق ظروف مختلفة و تعد بمثابة محددات للسلوك الظاهري ، كما تمثل ركائز ثابتة في تكوين الشخصية " ^(٧) .

وبالنظر إلى هذه المفاهيم السابقة يتتأكد أن المتطلبات مجموعة من الخصائص والعناصر التي تعد كل المؤهلات التي تمنح الفرد الفرص الكاملة لإتمام مهام أو مسؤوليات بفعالية وكفاءة عالية .

وفي ضوء ذلك يمكن تحديد مفهوم المتطلبات إيجارياً على النحو التالي :

- مجموعة من الشروط أو المحددات التي يجب أن تتوافر في الريادة الطلابية لكي تتعامل بواجلبية مع مظاهر التطرف بين طلاب الجامعة .

- تؤدي هذه الشروط والمحددات إلى تحقيق نتائج فعالة ، في القضايا والظواهر الطلابية المتشابهة .

- تتسم تلك المحددات بأهمية من وجهه نظر الريادة الطلابية والطلاب .

وتحدد هذه المحددات في الآتي :

- محددات خاصة بالرواد أنفسهم : وهي تلك التي ترتبط بخصائص الرواد ، ومهاراتهم وقدراتهم في التعامل مع مظاهر التطرف بوالتي منها التوضيح والإرشاد والتوجيه والواسطة والمدافعة والتفوض والتدعيم و توجيه التفاعل ، والتي يمكن الاستفادة منها في التعامل مع الطلاب في الموقف المتطرفة المختلفة .

- محددات خاصة بالكلية و الجامعة : وهي تلك الظروف والإمكانيات والموارد واللوائح والقرارات التي قد تكون سبباً في حدوث مظاهر التطرف داخل الجامعة ، فضلاً عن الفرص التي يمكن أن تكون بديلاً فاعلاً لتوجيه طلقات الطلاب و انتصاص غضبهم في بعض المؤلف .

٢ - العوامل التي تفرض التطرف بين طلاب الجامعة

أعمال الشغب والعنف والتطرف التي تقع في الجامعات ، و التي تحولت إلى ظاهرة متكررة ، سواءً في الجامعات الخاصة أو الحكومية ، تحتاج إلى موقف ربما يؤدي إلى مراجعة شاملة و استراتيجية لدراستها وتحليلها ، و لعمل أبرز الرؤى تؤكد على أن هذه الظاهرة تحتاج إلى فهم أعمق يمكن الاستفادة منه في اتخاذ قرارات كفيلة بالمواجهة ،

و قبل التطرق لأسباب العنف و ظواهر التطرف في الجامعة ، تبلور إلى الذهن تساؤل موزاد هل أحدثت الشغب والتطرف داخل الجامعة مشكلة قائمة بذاتها ؟ لو أنها عرض لأمراض و ازمات أخرى ؟ ، اعتقاد أنها أمراض لمشكلات وأسباب أخرى ، ومع اختلاف المدخل والرؤى التي تستخدم في تفسير و تحديد هذه العوامل فإن الطرح التالي يحددها وفق الآتي :

(أ) عوامل ترتبط بالشباب أنفسهم :

و المعهود أن الشباب في هذه المرحلة ، يبحث عن الهوية و التقدير و ثبات الذات ، فإذا لم تتوفر في أسرته أو جامعته فهو يبحث عنها في جماعات و مؤسسات أخرى ، لهذا حري بنا عن تحديد عوامل التطرف التي ترتبط بالشباب ، فبالتالي يجب أن نضع خصائص المرحلة في المقدمة ، مثلاً بعمليات التنشئة التي يتعرض لها الشباب و في إطار ذلك يمكن عرض تلك العوامل كما يلى^(١٨)

▪ الرغبة والإحساس الذي يولجه الشباب نحو للتواجد و ثبات الذات ، داخل المجتمع الطلابي ، على اعتبار أن للتشدد و سلطة للبروز و الشهرة و الزعامة .

▪ الفراغ : بعد الوقت نعمة مهمة من النعم التينعم الله بها على الإنسان ، لذلك فإن استثماره أمر في غاية الأهمية ، فإذا أحس الشباب بالفراغ نتيجة لعدم مستثمار وقته ، أسمهم ذلك في تحرفهم الشباب و تطرفهم ، و يزداد الوضع سوءاً إذا صدف ذلك سن المراهقة ، لأن الفرد يكون فيها غير مستقر نفسياً ، مما يجعله عرضة للاستفزاز أو للاصطدام من قبل رفقاء السوء .

▪ انتفاء الشباب إلى جماعات مرجعية يتقيدون بالفكرة و قيمها ، فضلاً عن عمليات الضغط و التأثير التي تفرضها عليهم ، و الذي يزيد من ذلك شعور تلك الجماعات بأنها لنفس منزلة في المجتمع أو مهيبة ، فيؤدي إلى الإحباط الذي يؤدي بيوره إلى الانسحاب و السخط على المجتمع معبراً عن ذلك بحالات العنف والتطرف .

▪ الوعي المحدود و الثقافة الدينية الضحلة التي يتمتع بها الشباب فهو الفقير المتردف ، فضلاً عن الثقافة المظورية ، بجانب غياب واضح للفقه الصحيح في أمور الدين ، فالكثير منهم يتخذ الفتاوى و الفقه و الأحكام من كتب وشرطة تم ترويجها من قبل غير ذوى خيرة في أمور الدين .

▪ ضعف ثقة الشباب في كثير من أجهزة الدولة و مؤسساتها ، و خاصة الجامعة ، نتيجة عدم الافتئاع بالإجابات التي يتلقونها عن أسئلتهم و عدم الرضا عنها إذ إن غالبيتها لا تتسم بالإفتاء و الصراحة و لا تتفق مع متطلباتهم مما يؤدى إلى اتجاه الشباب تجاهها معاكضاً للوضع القائم .

▪ الجهل و سوء فهم الدين من هؤلاء الشباب و القلو في فهم مقاصد الشرعية ، من التيسير و رفع الحرج عن المكلفين ، و يتجلّى ذلك في النظرة الجزئية لنصوص القرآن و السنة .

▪ فقدان الشباب للقدرة و غلبتها سوءاً في البيت أو في المدرسة أو في الجامعة أو في مجال العمل متنبلاً ، مما يجعلهم يبحثون عنها بعيداً عن تلك المؤسسات .

(ب) العوامل المرتبطة بالمجتمع الغارجي :

تلعب الأسرة و المجتمعات و المدارس و المؤسسات دوراً مهماً في تشكيل الأفراد و الجماعات ، لهذا يجب أن تدرك هذه الجهات بوضوح ماذا تريده من هؤلاء الشباب ، كما يجب أن تدرك أخطاءها في عمليات التنشئة و التشكيل لهؤلاء .

ولما كانت الجامعة هي الحاضنة التي تشكل الطبقات الوسطى والذئب في المجتمع ، و من ثم فإن مسؤولياتها ومناهجها يجب أن تكون مستمدة من هذه الفلسفه و يقتضي ذلك بذاته أن يكون نصف أوقات الطلاب و الأستاذة على الأقل في برامج تتصل بالقيادة و الائتمان و المشاركة ، بما يزيد من وعي هؤلاء الشباب بالمجتمع و أمره و مشكلاته ، و إذا كان هذا المناخ الذي يربى فيه هؤلاء الشباب لا يتوفّر فيه مقومات الإعداد السليم ، فلن الأمر يحتاج إلى وقتة لتحديد هذه الجوانب التي قد تزيد من فرص زيادة للتطرف بين الشباب و الذي يمكن عرضها على النحو التالي (٣١) .

غيب دور الأسرة في تنشئة الأبناء نتيجة لشغاف رب الأسرة في تدبير مستلزمات الحياة و ترك مسؤولية التربية للمؤسسات التربوية.

التناول الطيفي الواضح بين فئات المجتمع نتيجة غياب العدالة في توزيع الدخل و الذي ت يوله هذه للنفقة بين الأمل و الواقع مع غياب جزئي في العدالة للتوزيع لبعض الخدمات الاجتماعية التي يفتقدها بعض سكان المجتمع .

انتشار المجهل والمرض و تدهور الظروف المعيشية لدى بعض أفراد المجتمع . الانحلال الواضح في الروابط الاجتماعية لدى بعض الأسر بالمجتمع ، خاصة في وجود طبقة بالغة الثراء من أبناء المجتمع .

انتشار ظاهرة الوساطة و الرشوة داخل المجتمع و عدم تكافؤ الفرص بين المواطنين و الذي من شأنه أن يفقد الشباب شعوره و يصيّبه بالإحباط فضلاً عن كراهيته للمجتمع الذي ينتسب إليه مما يدفعه للتضليل إلى جماعات متطرفة يرى فيها ذاته .

الفلر الذي يسود قطاعاً كبيراً من المجتمع ، حيث لا تتناسب الدخول مع الزيادات السريعة في الأسعار و غلاء المعيشة خاصة لدى أفراد الطبقة الوسطى التي تمثل أغلبية في المجتمع .

التحولات الديموغرافية وتمدد السكان و الذي أفرز ظهور وتضامن نسبة من الشباب في المجتمع الذي يتميز بالاضطراب و الاندفاع و الانفصال عن المجتمع .

ثورة الاتصالات مع زيادة فاعلية وسائل الأعلام التي تصيب عدداً كبيراً من الأفراد بالتلذذ ، فضلاً عن سرعة تتفق الأخبار الذي يصبح فرصة لاستشراف هؤلاء الشباب .

عدم قدرة بعض رجال الدين على أداء رسالتهم الدينية كما ينبغي ، و الذي يؤدي إلى ضعف الثقة فيهم ، بالإضافة إلى ضعف بعض الأئمة بالمساجد ، مع شروع القمع الفكري من قبل بعض رجال الدين (٤٠) .

(ج) العوامل المرتبطة بالمجتمع الجامعي :

قد يشجع المناخ الجامعي في بعض الجامعات أو الكليات على شروع مظاهر التطرف بين شبابنا الجامعي ، ولعل عمل الباحث كرائد عام لاتحاد بكلية خلال العام الدراسي ٢٠٠٦ - ٢٠٠٧ أفرزت بعض العوامل التي من أهمها ما يلى :

- عدم اعطاء الشباب الجامعي للفرص الكافية للمشاركة في عضوية اتحاد الطلاب ، كغيرهم من الطلاب من قبل القيادة الجامعية .
- قصر ممارسة الأنشطة الطلابية وخدمات رعاية الشباب على طلاب بعضهم مع عدم اعطائهم الحق في الحصول على تلك الخدمات في كثير من الأحيان .
- ضعف الحوار بين هؤلاء الطلاب و أعضاء هيئة التدريس ، أو بالمعنى الأدق بين الإدارة بكلية والجامعة .

- تقييد حرية هؤلاء الطلاب في ممارسة الأنشطة التي يرون أنها الأفضل من وجهة نظرهم مما تقوم بها إدارات الشباب بالجامعة . قلة للكفاءة والخبرة لكثير من رواد الاتحاد وللجان المفترض أنهم الأكثر حواراً أو استيعاباً لهؤلاء الطلاب .
- الانشغال الأكبر بالعملية التعليمية دون النظر لفائدة الأنشطة الطلابية ودورها في دعمها .
- الرتابة التي تتميز بها الأنشطة و عدم التجديد .
- عدم وجود خطة واضحة منظورة للأنشطة الطلابية مع عدم الإعلان عنها للطلاب و الإجراءات الصحيحة لممارستها .
- تعرض الطلاب لمضايقات الجهات الأمنية بالجامعة و اعتقادهم بأن الأمان هو المحرك الأول للقرارات الجامعية ، مع تعرضهم المستمر للتحقيقات و العقوبات .
- عدم الموافقة على أن يكون لهؤلاء الطلاب أسرة طلابية يستطيعون من خلالها تقييد بعض الأنشطة والبرامج كغيرهم من الطلاب .
- وبالطبع تؤدي هذه العوامل و غيرها إلى مزيد من السلوكات المتطرفة بين شبابنا الجامعي .

٣- مظاهر التطرف بين طلاب الجامعة :

- بمراجعة الأحداث التي مرت على الجامعة خلال الفترات الماضية لمكن رصد أهم مظاهر التطرف في الآتي (٨١) :
- انتهاك حقوق الآخرين و الجور عليها ، من خلال تقييد مهام تكاد تكون يومية لتعطيل العملية التعليمية .
 - المظاهرات وأعمال الشغب و التخريب و ما ينتج عنها من فساد للممتلكات العامة والتي تضر بيئتي الطلاب .
 - التعدي بالألفاظ الخارجة مع انتهاك لقواعد و الواقع الجامعي وبثرة القلق والتوتر داخل الحرم الجامعي .
 - عدم الرغبة في الحوار مع الآخرين أو السماح للنقد ، نظراً لأن الشخص المتطرف اعتاد أن تنظر لنفسه نظرة اعتدال وكمال و احتكار للحق والصواب .
 - سوء الظن بالآخرين و اللنظر إليهم من منظار أسود يخفي حسناتهم على حين يضخم سيئاتهم ، فضلاً عن الفلسفة في التعامل و الفحشونة في الأسلوب .
 - التعصب للأفراد والمذاهب والجماعات المتشددة ، مما يجعل المتطرف لا يرى الحق إلا من خلالها و يصلار على عقله وتغييره ، حيث يفكر بمنطق غيره و يرفض رأي كل من يخالف ما تعصب له من رأي لو طريقه .
 - التشديد على النفس وهو اتخاذ ما ليس بوجوب و لا مستحب بمنزلة الواجب أو المستحب ببعلاط و اتخاذ ما ليس بمحرم و لا مكره بمنزلة المحرم ، من منطلق أن ما يقوم به الطلاب هو جهاد في سبيل الله وهو أحب الأعمال .
 - تطبيق اللافقات و تشويه الجدران و لشرارة الطلاب بعبارات و ملصقات تجاه الكلية و الجامعة بل والمجتمع .
 - المزاج والخلط بين القضايا المجتمعية و السياسية و ما يحدث داخل الجامعة من أحداث .
 - التعرض لرجال الأمن و التشاجر معهم ومنعهم من أداء مسؤولياتهم .

و لعل تلك المظاهر تعكس فكر و ايديولوجية الشباب المتطرف ، و التي يجب فهمها و التعامل معها بالحكمة لافتلاع تلك الافكار الهدامة من عقول الشباب و التي تؤثر سلباً على سلوكياتهم حالياً و مستقبلاً .

٤ - متطلبات تفعيل دور الريادة الطلابية في التصدي لمشكلة التطرف بين طلاب الجامعة :

يلعب أستاذ الجامعة أدواراً عدة، فهو مرب و معلم عليه التزامات لأخلاقية، وهو باحث يوجه دراساته لخدمة الإنسانية ، هو قدوة للطلاب يتأنسون به .
دور الأستاذ الجامعي مع طلابه خطير ، و مهمته عظيمة و حساسة ، فقد يكون الأستاذ الجامعي _ دون قصد _ معلول هدم لكثير من القيم ، كما يمكن أن يكون له دور في غاية الفاعلية في التأثير الإيجابي للبناء ، فكل كلمة يقولها أستاذ الجامعة وكل موقف يعرض له لبنة في مسار تربية لبناته الطلاب لسنوات طويلة ، تشكل فكر رجال الغد ، فهو يستطيع بقليل من الجهد أن يرسخ كثيراً من المعانى و الأخلاق الفاضلة في عقول الطلاب و خصوصاً طلاب السنوات الدراسية الأولى (٨١) .

و يكون هذا الدور عظيماً عندما يشقق الأستاذ الجامعي وظيفة رولادية رسمية من قبل الكلية أو الجامعة و لعل هذه الأنوار تفرض علينا تساواً موزاداً هل الأستاذ الجامعي لابد أن يتولى فيه مجموعة من الخصائص لتولي الوظيفة الرولادية بالجامعة كمتطلبات شخصية ؟ و ما المتطلبات الواجب توافرها لقيام الريادة الطلابية بدور فعل داخل الكلية و الجامعة ؟ و يمكن الإجابة على هذه التساؤلات من خلال النقاط التالية :

(أ) **الخصائص التي يجب أن تتوافر في الريادة الطلابية :**

هناك بعض الخصائص التي يجب أن تتوافر في الريادة الطلابية والتي تتعامل مع مشكلات حيوية كمشكلة التطرف بين طلاب الجامعة و هي (٨٢) :

- الثقة في النفس ، و المرونة .
- القدرة على تحمل المخاطر المدرومة ، مع استقلالية العمل .
- القدرة على الابتكار والتتجدد والإبداع و التحكم الذاتي .
- القدرة على تحويل المشكلة إلى فرض .
- القدرة على إقناع الآخرين .
- السعي للحصول على معلومات كافية و استخدامها في تخطيط و تنظيم العمل .
- انتهاص الفرص الأخلاقية و المشروعية تفدي في داء البرامج والأشطة .
- تقديم التضحيات الشخصية لضمان نجاح البرامج والأشطة .
- الالتزام بالهدف المؤسسي ، مع الاهتمام بالجودة والكلفاء .
- يجب أن تكون أهداف الأشطة واضحة .
- البحث عن تطبيق أفكار عمل جديدة .

و بذلك يصبح الرائد الطلابي قدوة حسنة إمام طلابه ، فلا تهتز شخصيته و لا يفقد سيطرته الكاملة على المواقف غير السوية التي يقوم بها الطلاب في أحيان كثيرة .

(ب) **متطلبات مرتبطة بالجوانب الإدارية و التنظيمية الخاصة بالجامعة والكلية :**

الظواهر الطلابية تحتاج من إدارة الكلية أو الجامعة إعادة النظر في السياسة التي تنتهجها في التعامل معها ، حتى يمكن للجامعة أن تحقق الدور الرائد في اعداد الشباب الأعداد الذي يسمح لهم بالمشاركة الإيجابية ، في نهضة المجتمع و رقيه ، و أيضاً يؤدي

- الى تعزيز الولاء والانتماء لهذا الوطن ، لذا هناك مجموعة من المتطلبات يجب على الجامعة ان توفرها لكي تحقق دورها مع الطلاب بكفاءة و هي (٨٤) :
- إعادة النظر في الأنشطة الطلابية من حيث تثقيفها و تجديدها و الرواد المسؤولين عنها ، بحيث تتفق عملية الاختيار مع حاجات الطلاب .
 - تكثيف الندوات الدينية و الثقافية .
 - توفير جو من الحوار الديمقراطي و اللقاءات بين إدارة الجامعة و الكلية و الطلاب ، حتى تمنع الفرص للتعبير عن الآراء و عرض المشكلات و من ثم توفير جو من الثقة و الحب بين هؤلاء الطلاب و بين الإدارة الجامعية باختلاف مستوياتها .
 - إعادة المحاسبية و الضبط التام داخل قاعات المحاضرات و تطبيق نظام الحضور و الحرمان مع توزيع الجدول الدراسي بحيث لا يعطي فرصة للطلاب للتراخي و التفاسخ ، مما يسهم في ضبط العملية التعليمية .
 - البعد عن القرارات التي تثير خضب الطلاب ، سواء ما يرتبط بالمصروفات الجامعية او القبول بالمدن الجامعية ، و حالات التحويل إلى للتحقيقات و إصدار عقوبات على الطلاب ، بما يؤدي إلى الثورات الطلابية و يجعل باقي الطلاب يتعاطفون معهم .
 - إعادة النظر في الموارد والإمكانيات المخصصة لأنشطة الطلابية مع دعم هذه الموارد و زيادة الحوافز لرواد الاتحاد حتى تزيد من دوافعهم للعمل الطلابي .
 - عودة الرقابة التامة للطلاب على رعاية الشباب و عمليات الانتخاب لاتحاد الطلاب ، مع عدم حرمان هؤلاء الطلاب منها ، علي ان يتم بصورة لا تثير غضبهم ، وتكون تتمتع بالنزاهة و الحيادية .

ولعل هذه المتطلبات من وجهة نظر الباحث توفر المناخ الصحي للطلاب لتفريح طاقتهم و التعبير عن آرائهم ، فضلا عن كونها إجراءات وقائية تمنع تسامي ظاهرة التطرف بين الطلاب ، وبعض هذه المتطلبات كانت تتلخص التجربة التي عايشها الباحث كرائد عام اتحاد الكلية ، وأيضاً من كونه رائد لجنة الأسر على مستوى جامعة الفيوم خلال العام الدراسي ٢٠٠٧/٢٠٠٦.

(ج) متطلبات خاصة بعمل الرواد مع الفريق بالكلية :

العمل الطلابي يحتاج إلى تضافر الجهود سواء الخاصة برواد اللجان أو بإدارة بالكلية ، أو بإدارة النشاط على مستوى الجامعة ، أو الإدارة الجامعية ككل و العاملين في جهاز رعاية الشباب ، فالامر يحتاج إلى هذا التضافر و خاصة عندما يتعلق بظاهرة من الفواهر الطلابية التي فرضت نفسها في الآونة الأخيرة ، لذلك هناك مجموعة من المحددات يجب أن تتوافق في فريق العمل حتى يؤدي دوره بفاعلية وهي (٨٥) :

- أن يتم توصيف لدور كل من : رائد عام الاتحاد و رواد اللجان ، و رعاية الشباب في إطار الألفة والاحترام والثقة و التفاهم بين أعضاء الفريق و الطلاب ، كما أنه لابد أن يدرك كل عضو طبيعة دور الآخر و يتقنه .
- أن يتم الاتفاق على أسلوب العمل و طريقته عن طريق اللقاءات الدورية بين أعضاء الفريق حتى ينتهي تحقيق التواصل الدائم و مواجهة أي عقبات تواجههم لثناء عملهم .
- أن يتتفق أعضاء الفريق على الأهداف المشتركة التي تجمعهم في إطار مواجهة مشكلة التطرف ، و من ثم الاتفاق على الأدوات التي تكفل تحقيق هذه الأهداف .

دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية

- أن يتم العمل في إطار من التعاون و التسند و التكامل بين أعضاء الفريق ، حتى يتم تلافي أي صعوبات أو نواقص في العمل الطلابي مع التنسيق بين الإدارة والأستاذة والكلية في هذا الإطار .
- أن يكون هناك شكل و طريقة محددة للاتصال بين أعضاء الفريق وفق خطة معروفة .
- أن تحدد المسؤوليات و توزع بما يلائم و ظروف كل عضو من أعضاء الفريق فيما يتعلق بظاهرة التطرف الطلابي .
- أن يسود روح المودة والحماس و العطاء المستمر بين أعضاء الفريق مع تقويض بعض المسؤوليات و السلطات وفق إطار عمل متافق عليه بين الرواد لمواجهة مثل هذه السلوكيات المنظرفة .

ولعل تلك المتطلبات تعكس رؤية الباحث للتعامل مع ظاهرة التطرف في الجامعة ، إلا أن تلك الرؤية تخضعها الدراسة للتمحيص و التحديد ، أملا في الوصول إلى رؤية واضحة و محددة لكيفية تفعيل دور الريادة الطلابية في التعامل مع تلك الظاهرة و التي ما زالت تهدد شبابنا أولاً و جامعتنا و من ثم المجتمع ككل .

سادساً : الإجراءات المنهجية :

١ - نوع الدراسة ومنهجها :

تنتهي هذه الدراسة إلى نمط الدراسات الوصفية ، حيث تهتم بوصف متغيراتها ، و التي تحدثت في قضية التطرف بين طلاب الجامعة ، و متطلبات تفعيل دور الريادة الطلابية في مواجهة تلك المشكلة ، و التي اشتملت على تحديد العوامل التي تؤدي إلى ظهور التطرف بالجامعة ، ثم وصف الدور الذي يقوم به الرواد في ذلك ، ثم وصف أهم المتطلبات التي يمكن من خلالها تفعيل هذا الدور ، و التي ارتكزت على المتطلبات المرتبطة بسمات الرايد و الجوانب الإدارية و التنظيمية ، و لخيراً المتطلبات المرتبطة بالعمل الغربي في الكلية ، حتى يمكن الوصول إلى آلية عمل مقتربة لتفعيل هذا الدور من وجهة نظر مهنة الخدمة الاجتماعية .

و بعد منهج المسع الأجتماعي بالعينة مناسباً لطبيعة الدراسة ، حيث تم تطبيق أدلة البحث على رواد الأنشطة و الاتحاد و اللجان بعينة من كليات جامعة الفيوم .

٢ - أداة الدراسة :

تعتمد الدراسة الراهنة على مقياس تم تطبيقه على أعضاء الريادة الطلابية ، لتحديد رؤيتها حول عوامل التطرف من وجهة نظرها ، ثم تم تحديد أهم الأدوار التي يقومون بها لزيادة هذه المشكلة ، مع رصد أهم متطلبات تفعيل لدورها ، وقد قتبع الباحث في إعداد المقياس الخطوات التالية :

أ - تحديد موضوع المقياس : و قد تم تحديد موضوع المقياس في متطلبات تفعيل دور الريادة الطلابية في مواجهة التطرف بين طلاب الجامعة .

ب - تحديد أبعاد المقياس : اعتمد الباحث في تحديد أبعاد المقياس على المصادر التالية : الإطار النظري حول التطرف كظاهرة من حيث العوامل و المظاهر و أيضاً المتطلبات المرتبطة بالسمات الريادية و الجوانب الإدارية و التنظيمية و فريق العمل .

الدراسات السابقة العربية والأجنبية و التي أعطت رؤى حول ظاهرة التطرف و الأنشطة الطلابية و أجهزة رعاية الشباب و كانت نتيجة هذه الخطوة أن المقياس اشتمل على

الأبعاد الآتية :

- * العوامل التي تؤدي إلى تطرف طلاب الجامعة "نفسية ، اجتماعية ، اقتصادية ، ثقافية و دينية وأخرى ترتبط بمجتمع الجامعة "
- * أدوار الريادة الطلابية في التعامل مع تطرف بعض طلاب الجامعة .
- * متطلبات تفعيل هذا الدور فيما يتعلق " بسمات الرواد ، الجوانب الإدارية ، فريق العمل و طريقة أداءه " .

مضافاً إلى ذلك أسلنة البيانات الأولية لتحديد خصائص عينة الدراسة .

ج - صياغة عبارات المقياس و التي قام الباحث باختبارها وقد كان عددها (١٣٥) عبارة موزعة كالتالي (٥٩) عبارة للبعد الأول ، و (٢٢) عبارة للبعد الثاني ، و (٥٤) عبارة للبعد الثالث .

د - صدق المقياس و ثباته :

- صدق المحتوى : استخدام الباحث صدق المحتوى في بناء المقياس و الذي يعبر عن مدى ارتباط فقرات المقياس و عباراته بأهداف الدراسة و محتواها النظري و التي تمثلت في الآتي :

- * مجموعة من الدراسات السابقة التي تتولت بعد المقياس و تم توثيقها لرقم " ١٢، ١٤، ١٦، ١٧، ١٩، ٢٠، ٢١، ٢٣ " .

- * الإطار النظري للدراسة و الذي اعتمد فيه الباحث على مجموعة من المصادر و المراجع العلمية وقد تم توثيقها في نهاية البحث لرقم " ٥٦، ٥٧، ٥٨، ٦٩، ٧١، ٧٠، ٨٣، ٨٤ " .

- الصدق الظاهري : وقد قام الباحث بعرض المقياس على مجموعة من الأساتذة بقسم الاجتماع و التربية و علم النفس و الإدراة بكلية اللغة العربية و العلوم الاجتماعية بجامعة القصيم ، وقد أفاد ذلك في تعديل بعض العبارات ، و حذف عبارات أخرى و أضافة عبارات جديدة و على ذلك وضع المقياس في صورته المبنية ، وقد جاءت الأبعاد على النحو التالي :

- * العوامل التي تؤدي إلى التطرف بين طلاب الجامعة (٥٥) عبارة.

- * أدوار الريادة الطلابية في التعامل مع التطرف (١٩) عبارة .

- * متطلبات تفعيل أدوار الريادة الطلابية (٤٩) و يصبح عدد عبارات المقياس (١٢٣) عبارة ،

هـ - الدرجة العليا للمقياس (٣٦٩) والدنيا (١٢٣) .

و - الصدق الذاتي : حيث قام الباحث بحساب الصدق الذاتي للمقياس من خلال طريقة إعادة الاختبار ، و الذي اعتمد عليها الباحث من خلال تطبيق المقياس على أعضاء الريادة الطلابية من كليات الزراعة و الآداب و عددهم (١٠) مفردات ، بفواصل زمني بين الاختبارين عشرة أيام ، وقد استعان الباحث في تطبيق المقياس بمجموعة من السادة الزملاء المعدين و المدرسين المساعدين بكلية الخدمة الاجتماعية جامعة الفيوم ، ثم قام الباحث بحساب الفرق بين الاختبارين و بتطبيق معادلة معامل ارتباط بيرسون ، وجد أن معامل الارتباط للأبعد الثلاثة كان كالتالي " ٨٣، ٨٤، ٨٧ " و معامل ارتباط كلية " ٨٤٧ " تقريراً ، و بحساب الجذر التربيعي لكل بعد وجد أنه يساوي " ٩١، ٩٢، ٩٣ " .

دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية

" و معامل الثبات الكلي للمقياس يساوي " ٩٢ " ، و هي درجة ثبات عالية و مناسبة لتطبيق المقياس ، و بذلك وضع المقياس في حاليته النهائية .

٣- مجالات الدراسة :

- أ- المجال المكاني : تم تطبيق الدراسة بجامعة الفيوم ، وقد اختار الباحث جامعة الفيوم كمجال مكتبي للأسباب الآتية :
 - عمل الباحث في كلية الخدمة الاجتماعية ، و عمله في مجال الأنشطة الطلابية بجانب تعينه رائد عام اتحاد الكلية العام الماضي و رائد لجنة الأمر على مستوى الجامعة .
 - استعداد أعضاء الريادة الطلابية و تحمسهم في إبداء آرائهم حول دورهم في التعامل مع ظواهر التطرف داخل الجامعة .
 - تعد جامعة الفيوم من الجامعات التي تأتي في مقدمة الجامعات المصرية التي شهدت ظواهر منظمة للتطرف في الآونة الأخيرة .
- ب- المجال البشري : تم اختيار عينة الدراسة من العوادة رواد للجان والاتحاد و الأنشطة بعد (٦) كليات من جملة عشر كليات ، و هي كلية الخدمة الاجتماعية و التربية و الهندسة و دار العلوم و الطب و العلوم ، باعتبار أنها أكثر الكليات بالجامعة في حدوث الظاهرة بها و هذه الترشيحات ، جاءت من التقرير الختامي للجنة شئون التعليم و الطلاب بالجامعة لعام ٢٠٠٧ ، و فيما يلي بيان بتوزيع العينة :

جدول رقم (١)

يوضح عينة الدراسة

المجموع	الرواد لجنه	رائد اتحاد	منسق انشطة	البيان	م
٨	٦	١	١	الخدمة الاجتماعية	١
٧	٥	١	١	الهندسة	٢
٨	٦	١	١	دار العلوم	٣
٦	٤	١	١	الطب	٤
٧	٥	١	١	التربية	٥
٧	٥	١	١	العلوم	٦
٤٣	٣١	٦	٦	المجموع	٧

وبذلك أصبحت عينة الدراسة (٤٣) من أعضاء هيئة التدريس بهذه الكليات و المسئولين عن الأنشطة و الريادة الطلابية وقد جاء هذا العدد نظراً لأن عدد خمسة من الرواد لم يسلموا المقياس للزملاء جامعي البيانات .

ج - المجال الزمني : تم إعداد الدراسة من يونيو ٢٠٠٧ : مارس ٢٠٠٨ ، و هي تشمل جمع البيانات و أعداد الإطار النظري و تحليل و تفسير النتائج و كتابة تقرير البحث النتائج .

ناتج الدراسة:

وصف عينة الدراسة:

يشير الجدول التالي إلى خصائص عينة الدراسة، من حيث النوع والسن والوظيفة و مدة الخبرة.

جدول رقم (١) يوضح خصائص عينة الدراسة (ن = ٤٣)

نوع	السن	الوظيفة	مدة الخبرة	خصائص العينة
ذكر	من ٣٥ سنة: أقل من ٣٠ سنة	أستاذ مساعد	علم	٨٣,٧%
أنثى	من ٤٠ سنة: أقل من ٣٥ سنة	مدرس	عما يزيد عن ٣٥ سنة	١٦,٣%
	٤٠ سنة: أقل من ٤٠ سنة		٤٠ سنة فأكثر	٤,٦%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	٣٩,٥%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	٤٦,٥%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	٦,٩٨%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	٢,٣٢%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	٦,٩٨%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	٥٥,٨١%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	٣٧,٢١%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	٦,٩٨%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	١٣,٩٥%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	٩,٣%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	٢٠,٩٣%
	٤٠ سنة فأكثر		٣٥ سنة فأكثر	٤٨,٨٤%

ا - يتضح من الجدول رقم (٢) إن النسبة الأكبر من عينة الدراسة من الذكور، حيث بلغت نسبتهم (%) ٨٣,٧ في حين بلغت نسبة الإناث (%) ١٦,٣، وهي ضعيفة نسبياً يمكن تفسير ذلك لسببين الأول: أن الذكور من أعضاء هيئة التدريس لديهم الرغبة في العمل الطلابي ، و الثاني قد يرجع إلى تفضيل القيادة الجامعية في الكليات و على مستوى الجامعة إلى إشراك الذكور أكثر من الإناث ، وقد يرجع ذلك لما يتطلبه العمل الطلابي من مشقة وقت كبير .

ب - كما يوضح الجدول أن عينة الدراسة موزعة حسب السن كالتالي : نسبة (%) ٤٦,٥ في المرحلة العمرية ما بين ٤٠ : ٣٥ سنة ، تلي ذلك من هم في المرحلة العمرية من ٣٥ : ٤٠ سنة ، بنسبة (%) ٣٩,٥ ثم من ٤٠ : ٤٥ سنة بنسبة (%) ٦,٩٨ ، ثم المرحلة العمرية ما بين ٣٥ : ٤٠ سنة بنسبة (%) ٤,٦ و لغيرها المرحلة العمرية من ٤٠ : ٥٠ سنة فأكثر بنسبة (%) ٢,٣٢ ، و تشير هذه النتائج إلى تركز القيادات الطلابية في المرحلة العمرية ما بين ٣٥ : ٤٠ سنة ، وهي الأقرب في عملية الاختيار من قبل الإدارة الجامعية ، كما تتميز تلك المرحلة بميزتين الأولى قدرتها على العمل و العطاء لساعات طويلة وهذا ما يتطلبه العمل الطلابي ، و أيضاً قرب تلك الفترة العمرية إلى حدا كبير إلى مرحلة الشباب و النضج

دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية

معاً مما يجعلهم أكثر قدرة في التعامل مع الشباب الجامعي .
 ج - إن أكثر الرواد من الأساتذة المساعدين ، حيث بلغت نسبتهم (٨١%) ، في حين المدرسين بنسبيتهم (٢١٪٣٧) وأخيراً الأساتذة بنسبة (٩٨٪٦) ، ويرجع ذلك لكون الجامعة وليدة ونسبة الأساتذة بها لازلت قليلة بالمقارنة بالمدرسين والأساتذة المساعدين.

د - أما عن سنوات الخبرة فقد كانت النسبة الأكبر لم يملئون أكثر من خمس سنوات في هذا المجال بنسبة (٤٨,٨%) ، يلي ذلك من لديهم خبرة أربع سنوات بنسبة (٦٣٪٢٠) ، ثم من لديهم عامين من الخبرة بنسبة (٩٥٪١٣) ثم ثلاثة أعوام بنسبة (٩,٣%) وأخيراً من لديهم عام واحد من الخبرة في العمل الطلابي بنسبة (٩,٨%) : و تؤكد تلك النتائج أن الريادة الطلابية و المسئولة عن اعداد الشباب الجامعي تتمتع بخبرة في هذا المجال .

جدول رقم (٣)

يوضح استجابات عينة الدراسة حول العوامل النفسية المؤدية للتطرف بين شباب الجامعة

الرتبة	النسبة	المجموع	الأوزان	لا	إلى حد ما	نعم	العبارة	م
٤	٨,٧١	١٠٣	٥	١٦	٢٢		الرغبة في التواجد بين طلاب الجامعة	١
٥	٨,٦٣	١٠٢	٧	١٣	٢٣		التوتر والقلق نتيجة حالات الحرمان من إبداء الرأي لدى البعض	٢
١	٩,٥	١١٢	٥	٧	٣١		الخوف من المستقبل وما يحمله من مجهول	٣
١٠	٦,٨٥	٨١	١٧	١٤	١٢		انعكاس لكراهية الطلاب للسلط	٤
٧	٨,٣	٩٨	٥	٢١	١٧		التقدير من الجماعات المرجعية التي ينتهي إليها	٥
٨	٨,٢١	٩٧	٤	٢٤	١٥		إثبات الذات داخل الجامعة	٦
٨	٨,٢١	٩٧	٦	٢٠	١٧		الشعور بالرفض من قبل المسؤولين بالجامعة	٧
٣	٨,٨	١٠٤	٥	١٥	٢٣		التقيد بأفكار لا يستطيع التخلص منها	٨
٧	٨,٣	٩٨	٧	١٧	٣٩		الإحساس بعدم الاستقرار النفسي	٩
٢	٩,٠٥	١٠٧	٢	١٨	٢٣		الشعور بعدم العدالة بين الطلاب	١٠
٦	٨,٥٤	١٠١	٤	١٧	٢١		رفض التحاور مع وجهات النظر الأخرى	١١
٩	٦,٩٤	٨٢	١١	٢٥	٧		الشعور بالأمان في فكر الجماعات الدينية	١٢
% ١٠٠		١١٨٢					المجموع	

المتوسط الحسابي = ٣,٣ المتوسط المرجع العام = ٥,٧٧ القوة النسبية = ٣٦,٧٦%

أ - وبحساب المتوسط الحسابي للعوامل النفسية التي تؤدي إلى حدوث التطرف بين طلاب الجامعة ، وجد أنه يساوي (٢٧,٥) في حين كان المتوسط المرجع العام (٢,٣) ، أما القوة النسبية فكانت متساوية (٦١,٣٦٪) وهي متوسطة ، وهذا يؤكد أن بعد النفسي من العوامل التي تشكل هذه الظاهرة و يجب وضعها في الاعتبار عند التعامل مع المتطرفيين من الشباب الجامعي .

- ب - وقد جاءت عبارات هذا المؤشر مرتبة على النحو التالي :
- الخوف من المستقبل و ما يحمله من مجهول بنسبة (٩,٥٪) .
- الشعور بعدم العدالة بين الطلاب بنسبة (٩,٠٪) .
- التقيد بالكار لا يستطيع التخلص منها بنسبة (٨,٨٪) .
- الرغبة في التواجد والظهور بين طلاب الجامعة (٨,٧١٪) .
- التوتر والقلق نتيجة الحرمان من إبداء الرأي بنسبة (٨,٦٣٪) .
- رفض التحول مع وجهات نظر أخرى بنسبة (٨,٥٤٪) .
- التقدير من الجماعات المرجعية ، والإحساس بعدم الاستقرار بنسبة (٨,٣٪) لكل منها .
- إثبات تأثيرهم داخل الجامعة ، الشعور بالرفض من المسؤولين بالجامعة بنسبة (٨,٢١٪) لكل منها .
- الشعور بالأمان في فكر الجماعات الدينية بنسبة (٦,٩٤٪) .
- وأخيرا انعكاس لكرآهية الطلاب للسلطة بنسبة (٦,٨٥٪) .

ج - أكدت عنونة الدراسة أن العوامل النفسية الأكثر تأثيرا في تطرف طلاب الجامعة ، وهي تلك التي ترتبط بالخوف من المستقبل و عدم العدالة التي تتسبب في الشعور بالظلم مع التقيد بالكار موجهة لا يمكن التخلص منها و الحصول على المكانة داخل المجتمع الجامعي ، حيث حصلت تلك الأسباب على المراتب الأولى بنسبة عالية ، و يلاحظ على تلك العوامل أنها محركة للسلوك لأنها تشكل دوافع للفرد و ميوله ، و من ثم يعطي التطرف فرصا للتشييع و التقدير الذي يبعث عنده شباب الجامعة حيث أن أهم خصائص مرحلة الشباب هي السعي نحو تغيير الذات و المكانة و التي يمكن أن يحصلوا عليها من التفاوت زملائهم حولهم و من ثم يشعرون بتفتت لذواتهم .

كما أن التوتر و القلق و رفض الحوار و عدم التجاوب مع وجهات نظر أخرى و التقدير من جماعات مرجعية و إثبات تأثيرهم و رفض المسؤولين بالجامعة لهم و عدم الشعور بالأمان إلا في جماعاتهم المرجعية و كراهية الطلاب للسلطة ، فقد أكد المبحوثين أنها عوامل نفسية ذات تأثير على وجود ظاهرة التطرف و لكنها تعد عوامل أقل تأثيرا من العوامل السلبية ، و لعل المدقق في هذه العوامل يجد أنها عوامل تؤثر على الجو النفسي للطلاب ، ولكنها أكثر ارتباطا بالعلاقة التأثيرية بين الطلاب و الجامعة و هي ما تؤدي بهم إلى الاندفاع الذي يقودهم إلى حالات العنف و التوتر الذي يعبر عنه بالاستياء و المظاهرات داخل الكليات و الحرم الجامعي ، كنوع من الإفراط و التفليس عن أنفسهم .

ه - وعلى الرغم من إن قوة هذا البعد متوسطة ، إلا أنها تعكس ضرورة الاهتمام بها و عدم إغفال العوامل النفسية في تشكيل ظاهرة التطرف بين شباب الجامعة ، بل ولابد من البحث عن آلية للتخفيف من حنتها عن طريق فهمها أو لاثم ادراك الحلول المناسبة لها ، و تتفق هذه النتيجة مع دراسة (شحاته) (٨٦) و التي أشارت إلى مدى أهمية العوامل النفسية في حدوث المشكلات التي تؤدي بالشباب الجامعي إلى التطرف و الخروج عن القواعد و النظام .

جدول رقم (٤) يوضح استجابات عينة الدراسة حول العوامل الاقتصادية المؤدية للتطرف بين طلاب الجامعة . ن - (٤٣)

العbara	نعم	إلى حد ما	لا	مجموع الأذان	النسبة	الترتيب
١ تدني مستوى دخول الأسر التي ينتهي إليها الطلاب	٢٦	١٢	٥	١٠٧	.٣٥ .١٥	٣
٢ ارتفاع تكاليف المعيشة وتفشي الفقر	٢٨	٩	٦	١٠٨	١٥.٦	٢
٣ عدم المساواة في توزيع الدخول بين قطاعات المجتمع	٧	٢٦	١٠	٨٣	.٩١ .١١	٧
٤ عجز الدولة عن توفير الاحتياجات الضرورية	١٨	٢٢	٣	١٠١	١٤.٥	٥
٥ انتشار البطالة وعدم توافر فرص عمل	٣٠	٩	٤	١١٢	.٠٧ .١٦	١
٦ الحصول على مكاسب مادية نتيجة لترويج الأفكار المتطرفة	٧	٢٧	٩	٨٤	.٠٥ .١٢	٦
٧ العمل في أعمال هامشية لا تدر دخلاً للأسرة بحسب دخل مناسب	٢٢	١٥	٦	١٠٢	.٦٣ .١٤	٤
المجموع				٦٩٧	%١٠٠	

المتوسط الحسابي = ١٦,٢ المتوسط المرجع العام = ٢,٣١ القوة النسبية = ٪٧٧,٢
١- وبمراجعة نتائج الجدول رقم (٤) وبعد حساب المتوسط الحسابي لهذا المؤشر الخاص بالعوامل الاقتصادية ، وجد أنه يساوي (١٦,٢) ، في حين كان المتوسط المرجع العام يساوي (٢,٣١) ، أما عن القوة النسبية فبلغت قوتها (٪٧٧,٢١) وهي مرتفعة و تدل على أن العوامل الاقتصادية ذات اثر فعال في تفشي مظاهر التطرف بين طلاب الجامعة .

ب- و يتضح من الجدول السابق أن عبارات المؤشر جاءت مرتبة على النحو التالي :

- انتشار البطالة و عدم توافر فرص عمل بنسبة (٪١٦,٠٧) .
 - ارتفاع تكاليف المعيشة و تفشي الفقر بنسبة (٪١٥,٥) .
 - تدني مستوى دخول الأسر التي ينتهي إليها الطلاب بنسبة (٪١٥,٣٥) .
 - عمل رب الأسرة في أعمال هامشية لا تدر دخلاً للأسرة بنسبة (٪١٤,٦٣) .
 - عجز الدولة عن توفير الاحتياجات الأساسية بنسبة (٪١٤,٥) .
 - الحصول على مكاسب نتيجة ترويج أفكار متطرفة بنسبة (٪١٢,٥٠) .
 - وأخيراً عدم المساواة في توزيع الدخول بين قطاعات المجتمع بنسبة (٪١١,٩١) .
- ج- لقد جاءت أراء عينة الدراسة لتؤكد على أن البطالة و ارتفاع تكاليف المعيشة و تدني مستوى دخول الأسر ، من أبرز العوامل الاقتصادية التي تؤدي إلى التطرف و التي تعبر عن مدى انشغال أولياء الأمور بالبحث عن توفير المتطلبات الأساسية لمناك يرون أنها ذات أولوية عن متابعة و توجيه الأبناء و يزيد ذلك بالطبع من فرض انجذابهم نحو التيارات المتطرفة ، لذا يجب وضع تلك الرؤية في الاعتبار عند التعامل

مع هؤلاء الشباب و أن نضع في اعتبارنا أن هناك عوامل الدولة مسؤولة عنها .
د - في حين جاء عجز الدولة عن توفير احتياجات المجتمع و الرغبة في الحصول على مكاسب من جراء ترويج أفكار متنطرفة ، و عدم توزيع الدخول بشكل عادل ، أقل تأثيراً من العوامل السابقة ، وقد يرجع ذلك على اعتبار أنها مشكلات قومية و أكثر ارتباطاً بالمجتمع الأكبر و أقل صلة باسر هذه الطلاب ، لذلك أخذت هذه العوامل مراتب متاخرة .

و تتفق هذه النتيجة مع دراسة (هشام) (٨٧) ، التي أكدت على أن العوامل الاقتصادية للتطرف هي المحرك الأساسي للعوامل الأخرى

جدول رقم (٥) يوضح استجابات المبحوثين حول العوامل الاجتماعية

المؤدية إلى التطرف بين شباب الجامعة

الرتبة	النسبة	مجموع الأوزان	لا	إلى حد ما	نعم	العبارة	م
١	٩	٩٢	٨	٢١	١٤	افتقد الطالب للقدرة الحسنة	
٢	٩,٨٦	١٠١	٥	١٨	٢٠	غياب السلطة والتوجيه داخل الأئمة	
٣	٨,٢	٨٤	١١	٢٣	٩	الظلم والاضطهاد من قبل الجامعة	
٤	٩,٧	٩٩	٢	٢٦	١٥	الفراغ الذي يعيشه الشباب الجامعي	
٥	٨,٦	٨٨	٩	٢٢	١١	تفكك وضعف العلاقات الأسرية	
٦	٨,٣	٨٥	١٠	٢٤	٩	البحث عن المكانة التي يفتقد لها الشباب	
٧	٨,٧	٨٩	٨	٢٤	١١	السلطة والمحسوبيّة داخل المجتمع	
٨	٩,٩٦	١٠٢	٦	١٥	٢٢	الدعوة إلى الإصلاح وتحقيق العدالة الاجتماعية	
٩	٨,٦	٨٨	١٠	٢١	١٢	ضعف الولاء الحقيقي للجامعة	
١٠	٩,٢	٩٤	٦	٢٣	١٤	عدم الإحساس بالمسؤولية من قبل بعض الطلاب	
١١	٩,٩٦	١٠٢	٥	١٧	٢١	وقوع الشباب فريسة لأصدقاء موجهين	
	%١٠٠	١٠٢٤					

المتوسط الحسابي = ٢٣,٨ المتوسط المرجع العام = ٢,١٦ القوة النسبية = %٧٢,١٦
١ - ويتبين من حساب المتوسط الحسابي لمؤشر العوامل الاجتماعية ، وجد أنه يساوي (٢٣,٨) ، في حين كان المتوسط المرجع العام يساوي (٢,١٦) ، أما عن القوة النسبية فبلغت قوتها (٦%) وهي أقل من المتوسط ، و هذا يؤكد على أن العوامل الاجتماعية الأقل في حدوث هذه الظاهرة بين طلاب الجامعة ، رغم تقل هذه العوامل .

- ب - و من خلال نتائج الجدول ، نجد أن عبارات هذا المؤشر جاءت وفق الترتيب التالي :
- الدعوة إلى الإصلاح و تحقيق العدالة الاجتماعية بنسبة (٩,٦٪) ، متساوية مع عبارة وقوع الشباب فريسة لأصدقاء موجهين .
 - غياب السلطة والتوجيه داخل الأسرة بنسبة (٩,٦٪) .
 - الفراغ الذي يعيشه الشباب الجامعي بنسبة (٩,٧٪) .
 - عدم الإحساس بالمسؤولية من قبل بعض الطلاب بنسبة (٩,٢٪) .
 - فقدان الطلاب لقيمة الحسنة بنسبة (٩٪) .
 - الوساطة والمحسوبيّة داخل المجتمع بنسبة (٨,٧٪) .
 - ضعف الولاء الحقيقى للجامعة (٨,٦٪) .
 - البحث عن المكانة التي يفتقداها الشباب (٨,٣٪) .
 - الظلم والاضطهاد من قبل الجامعة (٨,٢٪) .
- ج - أكدت عينة الدراسة أن العوامل الاجتماعية المتعلقة بدعوة الشباب الجامعي إلى الإصلاح و تحقيق العدالة الاجتماعية ، مع وقوعهم فريسة للأصدقاء و غياب السلطة و التوجيه داخل الأسرة ، مضافاً إلى ذلك الفراغ و عدم الإحساس بالمسؤولية من قبل بعض الشباب ، هي من العوامل التي حصلت على المرتب الأولي و بالتحقق من هذه العوامل نجد أنها منطقية حيث أن هؤلاء الشباب يرون أن هناك وجوب عليهم لتحقيق العدالة الاجتماعية و الإصلاح ، نظراً لأنهم يعيشون في حالة من الاختلاف و ضعف للتوجيه الموجه لهم ، فضلاً عن الفراغ و موقف الأقاصاء الاجتماعيين التي يتعرضون لها داخل المجتمع أو على أقل تقدير تلك وجهة نظرهم التي تدفعهم إلى سلوكيات غير مسؤولة .
- د - كما تبين من رأء عينة الدراسة أن فقدان القيمة و الوساطة و المحسوبية و ضعف الولاء و الانتماء للمجتمع و البحث عن مكانة اجتماعية مع الإحساس بالظلم و الاضطهاد الذي يسود المجتمع ، كانت العوامل الأقل في التأثير ، حيث حصلت على مرتب متاخرة ، و هذا يؤكد على أن العوامل الاجتماعية يرتبط جزء منها بالطلاب نفسه ، وأخرى بظواهر اجتماعية تحدث في المجتمع ولكنها من وجهة نظر الرواد أقل تأثيراً من العوامل السلبية .
- هـ - وتؤكد هذه النتيجة على أن قوة العوامل الاجتماعية أقل من المتوسط ، على الرغم من أنها تؤثر في حدوث ظواهر التطرف داخل الجامعات ، وهي بذلك تختلف مع النتائج التي توصلت إليها دراسة (ليليس) (٨٨) والتي أكدت على أهمية العوامل الاجتماعية في ظهور سلوكيات التطرف بين شباب الجامعات ، مما يتطلب إعادة النظر في رؤيتنا لعوامل التطرف لضمان تدخل فعال مع هذه الظاهرة .

جدول رقم (٦)

يوضح استجابات عينة الدراسة حول العوامل الدينية والثقافية التي تؤدي إلى حدوث التطرف بين طلاب الجامعة . ن (٤٣)

الرتبة	النسبة	مجموع الأوزان	لا	إلى حد ما	نعم	العبارة	%
١	٩,٦	٩٧	٩	١٤	٢٠	الغزو الثقافي الذي يتعرض له المجتمع	
٢	٩,٦٣	١٠٣	٧	١٢	٢٤	ضعف قيم المؤسسات المجتمعية عن القيام بدورها الديني	
٣	٩,٣٤	١٠٠	٤	٢١	١٨	الافتقار إلى المرجعية الدينية الصحيحة	
٤	٩,٩	١٠٦	٦	١١	٢٦	تعدد مصادر التوجيه الديني	
٥	٨,٢٢	٨٨	٧	٢٧	٩	قصور دور ثقة المساجد في التوجيه الديني	
٦	٨,٣٢	٨٩	١٠	٢٠	١٣	القمع الفكري الذي يتعرض له الشباب	
٧	٩,٨١	١٠٥	٦	١٢	٢٥	الفهم الخاطئ لتعاليم الدين	
٨	٩,٨١	١٠٥	٥	١٤	٢٤	التقدم التكنولوجي وانتشار وسائل الاتصال الحديثة	
٩	٨,٥	٩١	٦	٢٦	١١	الصورة المشوهة التي يكتسبها الإعلام لبعض علماء الدين	
١٠	٩,١٦	٩٨	٧	١٧	١٩	انتشار الكتابات التي تسيء لبعض الجماعات الإسلامية	
١١	٨,٢٢	٨٨	١٠	٢١	١٢	الاضطهاد الذي يتعرض له الجماعات الإسلامية	
المجموع		%١٠٠	١٠٧٠				

المتوسط الحسابي = ٢٤,٩ المتوسط المرجح العام = ٢,٢٦ القوة النسبية = %٧٥,٤
 ١- من خلال حساب المتوسط الحسابي لنتائج جدول رقم (٦) الخاص بالعوامل الدينية والثقافية، وجده يساوي (٢٤,٩)، في حين كان المتوسط المرجح العام يساوي (٢,٢٦)، أما القوة النسبية فبلغت قوتها (٧٥,٤%) وهي متوسطه ، بما يؤكد على أن هناك مؤثرات دينية وثقافية تؤدي إلى حدوث هذه الظاهرة بين طلاب الجامعة ، ويجب الانتهاء إليها .

ب - و عن ترتيب عبارات هذا المؤشر فإن نتائج الجدول السابق تعبر عن الآتي :

- تعدد مصادر التوجيه الديني بنسبة (٩,٩%).
- لفهم الخاطئ لتعاليم الدين ، وفي الترتيب نفسه التقدم التكنولوجي وانتشار وسائل الاتصال الحديثة بنسبة (٩,٨١%).
- ضعف قيم المؤسسات المجتمعية عن القيام بدورها الديني بنسبة (٩,٦٣%).
- الافتقار إلى المرجعية الدينية الصحيحة بنسبة (٩,٣٤%).
- انتشار الكتابات التي تسيء لبعض الجماعات الدينية بنسبة (٩,١٦%).

- الغزو الثقافي الذي يتعرض له المجتمع بنسبة (٦٠%) .
- الصورة المشوهة التي يقدمها الإعلام لبعض رجال الدين بنسبة (%) ٨٥ .
- القمع الفكري الذي يتعرض له الشباب بنسبة (%) ٨٣٢ .
- قصور دور آئمه المساجد في للتوجيه الديني متساوية مع عبارة الاضطهاد الذي يتعرض له الجماعات الإسلامية بنسبة (%) ٨٢٢ لكل منها .
- ج - و بتحليل هذه النتائج يمكن الوصول إلى أن أهم العوامل الدينية و الثقافية التي تؤثر في زيادة التطرف بين الطلاب الجامعية هي تعدد مصادر للتوجيه الديني و فهم الطلاب لبعض تعاليم الدين بصورة خاطئة ، و انتشار وسائل الاتصال الحديثة و ضعف المؤسسات المجتمعية عن القيام بدورها الديني و الانفتاد إلى المرجعية الدينية الصحيحة مع انتشار الكتبات الخاطئة عن الدين و المتعصبة في بعض أحكامه ، و التي كانت تلك العوامل الثقافية والدينية الأبرز في حدوث التطرف بين الشباب الجامعي ، من وجهة نظر رواد الأنشطة الطلابية ، و بتحليل هذه العوامل نجد أنها تعبر عن حالات التخبط الديني و التثوير الذي يتعرض له الطلاب مع ضعف هذه المصادر في تقديم التوجيه الأمثل لهؤلاء الشباب ، مع تأثير وسائل الإعلام التي تزيد من لاثرة هؤلاء الشباب نحو التطرف ، و على ذلك يجب الانتباه إلى تلك العوامل حتى يمكن علاج المشكلة بالطريقة التي تتفق مع العوامل الدينية و الثقافية المسببة لها .
- د - كما يمكن ملاحظة أن العوامل الدينية و الثقافية المتعلقة بالغزو الثقافي و الصورة المشوهة لرجال الدين ، مع صور القمع الفكري التي يتعرض لها الشباب و قصور دور آئمه و الاضطهاد الذي يتعرض له الجماعات الإسلامية ، قد حصلت على مرتبة متاخرة ، وقد يبرر هذا في أن تلك العوامل أقل تأثيراً ، و مع ذلك يرى الباحث ضرورة عدم إغفال أهمية تلك العوامل في حدوث السلوكات المتطرفة بين طلاب الجامعة .
- ه - وبالنظر لهذه النتيجة نجد أنها تتفق مع دراسة (علاف) (٨٩) و التي أكدت على أهمية الجوانب الثقافية و القيمية و الدينية في حدوث التطرف بين الشباب .

جدول رقم (٧)

يوضح استجابات عينة الدراسة حول العوامل المرتبطة بالجامعة والتي تؤدي إلى التطرف بين طلابها (٤٣)

الرتبة	النسبة	مجموع الألوان	لا	إلى حد ما	نعم	العبارة	%
١	٧,٢٨	٩٧	٤	٢٤	١٥	عدم إعطاء الشباب الفرصة للتعبير عن رأيهم	
٢	٧,٤٣	٩٩	٨	١٤	٢١	التدخل الأمني في كثير من الأعمال بالجامعة	
٣	٦,٨٣	٩١	٦	٢٦	١١	ضعف التوجيه من قبل بعض الأساتذة بالجامعة	
٤	٧,٤٣	٩٩	٤	٢٢	١٧	طبيعة الدراسة لا تعطي الفرصة للحوار	
٥	٧,٣٦	٩٨	٦	١٩	١٨	إقصاء بعض الطلاب عن ممارسة حقوقهم الجامعية	
٦	٧,٢١	٩٦	٨	١٧	١٨	زيادة الرسوم و مصروفات الجامعة	
٧	٦,٣١	٨٤	١٢	٢١	١٠	منع الطلاب من الترشيح لعضوية اتحاد الطلاب	
٨	٧,٣٦	٩٨	٧	١٧	١٩	تحويل الطلاب إلى التحقيقات والعقوبات الجامع	
٩	٦,٩٠	٩٢	٦	٢٥	١٢	انشغال الأساتذة بالعملية التعليمية	
١٠	٧,٨١	١٠٤	٦	١٣	٢٤	انحصار خدمات رعاية الشباب على طلاب بعينهم	
١١	٧,٢١	٩٦	٤	٢٥	١٤	نقص الخبرة لبعض رواد الاتحاد والجان	
١٢	٨,١١	١٠٨	٣	١٥	٢٥	عدم كفاءة جهاز رعاية الشباب لتقديم خدمات كافية	
١٣	٧,٢١	٩٦	٦	٢١	١٦	الرقابة التي تواجه العاملين بأجهزة رعاية الشباب	
١٤	٥,٥٥	٧٤	١٩	١٧	٧	اللامتحنة الطلابية وأوجه القصور فيها	
	%١٠٠	١٣٣٢				المجموع	

المتوسط الحسابي = ٩٧،٣٠ ، المتوسط المرجح العام = ٢,٢١ ، القوة النسبية = %٧٣,٧٥
 أ - يتبع من خلال الجدول رقم (٧) وبعد حساب المتوسط الحسابي للعوامل المرتبطة بالجامعة ، والتي تؤدي إلى التطرف وجد أنه يساوي (٣٠,٩٧) أما عن المتوسط المرجح العام فيبلغ (٢,٢١) و يقوة نسبة مقدارها (%)٧٣,٧٥ وهي أقل من المتوسط و تعتبر هذه النتائج منطقية على اعتبار أنها تعبر عن وجهه نظر الرواد و هم ممثلين للجامعة و معينين من قبل الكلية .

- ب - و باستقراء ترتيب عبارات هذا المؤشر ، وجد أنها جاءت وفق الترتيب التالي :
- عدم كفاءة جهاز رعاية الشباب لتقديم خدمات كافية بنسبة (١١,٨%).
 - انحصار خدمات رعاية الشباب على طلاب بعينهم بنسبة (٨,٧%).
 - التدخل الأمني في كثير من الأعمال بالجامعة متساوية مع طبيعة الدراسة لا تعطي الفرصة للهوار بنسبة (٣,٤%).
 - إقصاء بعض الطلاب عن ممارسة حقوقهم الجامعية وبنفس الترتيب عبارة تحويل الطلاب إلى التحقيقات و العقاب الجامعي بنسبة (٣,٦%).
 - عدم إعطاء الشباب الجامعي الفرصة للتعبير عن آرائهم بنسبة (٢,٨%).
 - زيادة الرسوم و مصروفات الجامعة متساوية مع كلام من الرقابة التي يقع تحتها العاملين بأجهزة رعاية الشباب هو نقص الخبرة لبعض رواد الاتحاد والجانب بنسبة (٢,٧%).
 - انشغال الأساتذة بالعملية التعليمية بنسبة (٩,٦%).
 - ضعف التوجيه من قبل بعض الأساتذة بالجامعة بنسبة (٨,٦%).
 - منع الطلاب من الترشيح لعضوية اتحاد الطلاب بنسبة (٣,٦%).
 - وأخيراً اللائحة الطلابية وأوجه القصور فيها بنسبة (٥,٥%).
- ج - و تؤكد هذه النتائج الدراسة على إن وجهه نظر رواد تتمثل في قصور أجهزة رعاية الشباب و عدم تقديمها خدمات كافية ، مع انحصار دورها في تقديم الخدمات لطلاب بعينهم ، هي العوامل الجامعية التي تؤدي إلى حدوث حالة من الشعور بالظلم و عدم العدالة بين الطلاب ، وبالتالي تؤدي إلى السخط على الجامعة بما يعبر عنه بحالة من التطرف ، في حين جاء التدخل الأمني في المرتبة الثالثة ، و تعد مرتبة متقدمة ، خاصة وأن هذا رأي أعضاء هيئة التدريس ، مما يؤكد على أهمية إعادة النظر في دور الأمن بالجامعة ، حتى لا يسمح في زيادة معدلات العنف داخلها ، و على الجانب الآخر قد يتطلب الأمر خلق الثقة بين الأمن و الطلاب أو إقامة ندوات تثقيفية حول دور الأمن داخل الجامعة .
- د - كما أكدت النتائج على أن إقصاء الطلاب عن ممارسة حقوقهم الجامعية ، و التي جاءت في نفس ترتيب تحويل الطلاب إلى التحقيقات ، حيث حصل على ترتيب متوسط بين عبارات المؤشر ، ولكن لا يمنع ذلك من إعادة النظر في التعامل مع هؤلاء الطلاب بطريقة تغيير من توجهاتهم ، مع توجيهه انتشطهم إلى خدمة الكلية و من ثم الجامعة ، و هذا ما أكدته استجابات المبحوثين فيما يتعلق بإعطاء الطلاب فرصاً كافية للتعبير عن آرائهم ، نظراً لأن طبيعة الدراسة بمعظم الكليات لا تعطي الفرص الكافية لتبادل الحوارات بين الطلاب و الأساتذة و التي تعد مفتاحاً للتغلب على كثير من الأفكار غير السوية التي تجول ببال و عقول الشباب الجامعي وخاصة في هذه المرحلة الحساسة التي يمرون بها .
- ه - وقد كان لزيادة الرسوم الجامعية و ضعف الرقابة داخل الكليات ، أثراً مهماً ، حيث حصل على المرتبة السادسة و هي متوسطة ، و يرى الباحث أن هذه النتيجة لا تتفق مع رؤية الطلاب ، حيث أن المحرك الأساسي لمظاهرات الطلاب هي زيادة الرسوم الدراسية و بعض القرارات الجامعية .

و - و اللافت للنظر أن العوامل المرتبطة بانشغال الأسانذة و ضعف توجيههم و منع الطلاب من الترشح للاتحاد و اللاتحة الطلابية و أوجه الفصور فيها ، حصلت على المراتب من السابعة حتى العاشرة ، وقد يرجع ذلك إلى حرص السادة الرواد على التأكيد على قيامهم بأدوارهم الريادية على أكمل وجه .

ز - و يمكن أن نستخلص من هذا التحليل ، أن أكثر العوامل الجامعية تأثيراً التي يجب وضعها في الاعتبار من وجهة نظر الرواد ، ما يلي :

- رفع كفاءة جهاز رعاية الشباب و التأكيد على العدالة بين الطلاب .
- إعادة النظر في تدخل الأمن و تصميم برنامج دراسي يسمح بالحوار الطلابي .
- اعطاء الطلاب حقوقهم و عدم تحويلهم إلى التحقيقات إلا في الحالات القصوى و بعد التحاور معهم ، أي البعد عن التصبب .
- فتح باب الحوار مع الطلاب للتعبير عن آرائهم و المطالبة بحقوقهم ، حيث تمثل الاتحادات الطلابية الرافد الرئيسي للتنمية السياسية في المرحلة الجامعية .

ح - و تتأكد هذه النتيجة مع دراسة (إيناس) والتي أشارت إلى أن الجامعة تعاني من بعض المشكلات التي تؤثر على أدوارها في التعامل مع الطلاب و تجعلهم أكثر عرضه للتطرف (٩٠) .

جدول رقم (٨)

يوضح المقارنة بين العوامل التي تؤدي إلى حدوث مظاهر للتطرف بين طلاب الجامعة

م	عوامل التطرف	المتوسط الحسابي	المتوسط المرجح	القوة النسبية
١	العوامل النفسية	٢٧,٥	٢,٣	%٧٦,٣٦
٢	العوامل الاقتصادية	١٦,٢	٢,٣١	%٧٧,٢
٣	العوامل الاجتماعية	٢٣,٨	٢,١٦	%٧٢,١٦
٤	العوامل الدينية و الثقافية	٢٤,٩	٢,٢٦	%٧٥,٤
٥	العوامل الخاصة بمجتمع الجامعة	٣٠,٩٧	٢,٢١	%٧٣,٧٥

باستقراء بيانات الجدول رقم (٨) يتضح أن العوامل الأكثر تأثيراً من وجهة نظر الرواد هي العوامل الاقتصادية حيث بلغت قوتها النسبية (%٧٧,٢) ، يلي ذلك العوامل النفسية بنسبة (٧٦,٣٦) ثم العوامل الدينية و الثقافية بنسبة (%٧٥,٤) ، ثم العوامل الخاصة بالجامعة بنسبة (%٧٣,٧٥) ، وأخيراً العوامل الاجتماعية بنسبة (%٧٢,١٦) و هذا يؤكد على ضرورة الاهتمام بالأوضاع الاقتصادية و الجوانب النفسية و الدينية كمتطلبات أساسية عند التعامل مع التطرف كسلوك غير مرغوب فيه داخل الجامعة ، فضلاً عن الاهتمام بالأسباب المرتبطة بالجوانب الجامعية و الاجتماعية نظراً لفارق البساطة بينهما ، كما أن هذه الرواية تعبر عن وجهة نظر الرواد و هم ممثلين عن الجامعة .

جدول رقم (٩)
يوضح أدوار الريادة الطلابية في التعامل مع التطرف بين طلاب الجامعة ن (٤٣)

الرتبة	النسبة	مجموع الأوزان	لا	إلى حد ما	نعم	العبارة	%
١	٥,٨٣	١١٢	٤	٩	٣٠	تحديد الأسباب التي تدفع هؤلاء لممارسة هذه الأعمال	١
٢	٥,٥٢	١٠٦	٦	١١	٢٦	إتاحة الفرص للطلاب للمشاركة في الأنشطة الطلابية	٢
٤	٥,٢	٩٠	٩	١١	٢٣	تخصيص موعد للقاءات الطلابية	٣
٣	٥,٢٦	٩١	٩	١٠	٢٤	التوسط بين الطالب والإدارة الجامعية	٤
١١	٤,٦٨	٩٠	١٦	٧	٢٥	تحديد مشاكل الطلاب مع الإدارة الجامعية	٥
١٠	٤,٨٤	٩٣	١١	١٤	١٨	تنليل العقبات أمام الطلاب عند تعاملهم مع رعاية الشباب	٦
٨	٥	٩٦	٧	١٩	١٧	تمكين الطلاب من الحصول على حقوقهم الجامعية	٧
٧	٥,٠٥	٩٧	٥	٢٢	١٦	إيقاع الطلاب بضرورة الالتزام بالقواعد الجامعية	٨
١٠	٤,٨٤	٩٣	٦	٢٤	١٣	الدفاع عن حقوق الطلاب بجهاز رعاية الشباب	٩
٩	٤,٩	٩٤	٤	٢٧	١٢	توعية الطلاب بحقوقهم الجامعية	١٠
٥	٥,١٥	٩٩	٣	٢٤	١٦	نصح الطلاب بالتركيز في العملية التعليمية	١١
١٠	٤,٨٤	٩٣	٥	٢٦	١٢	تحويل الصراعات الطلابية إلى منافسات بناءة	١٢
١١	٤,٦٨	٩٠	٧	٢٥	١١	الدفاع عن الطلاب المحرومين من ممارسة حقوقهم	١٣
٩	٤,٩	٩٤	٦	٢٣	١٤	الإنصات إلى آراء الطلاب حول الأحداث المجتمعية	١٤
٦	٥,١٠	٩٨	٥	٢١	١٧	إهمال المظاهر المتطرفة التي تصدر من بعض الطلاب	١٥
٨	٥	٩٦	٦	٢١	١٦	تشجيع الطلاب على المطالبة بحقوقهم بصورة منتظمة	١٦
١٣	٤,٦٠	٨٨	١١	١٩	١٣	تجسيد الموقف بين الطلاب والجامعة	١٧
٨	٥	٩٦	٩	١٥	١٩	مساعدتهما على تبني أفكار ايجابية نحو الجامعة	١٨
١٢	٤,٦٣	٨٩	١٠	٢٠	١٣	توجيه الطلاب إلى الحوار وقبول الآراء المتعارضة	١٩
المجموع		١٩٢١					
%١٠٠							

- المتوسط الحسابي = ٤,٧ ، المتوسط المرجح العام = ٢,٣٥ القوة النسبية = % ٧٨,٤
- ١ - يتضح من الجدول رقم (٩) الذي ينبع بدور الريادة الطلابية في التعامل مع ظاهر التطرف بين بعض طلاب الجامعة ، وبحساب المتوسط الحسابي وجد انه يساوى (٤,٧) ، في حين المتوسط المرجح العام يبلغ (٢,٣٥) أما القوة النسبية فقدرت (٧٨,٤%) ، وهي مرتفعة و تؤكد على قيام الريادة الطلابية بدورها في التعامل مع تلك المشكلة بين طلاب الجامعة .
- ب - و عن ترتيب عبارات هذا البعد فقد جاءت على النحو التالي:-
- تحديد الأسباب التي تدفع هؤلاء لمارسة هذه الأعمال بنسبة (%) ٥,٨٣ .
 - إتاحة الفرص للطلاب للمشاركة في الأنشطة الطلابية بنسبة (%) ٥,٥٢ .
 - التوسط بين الطلاب والإدارة الجامعية بنسبة (%) ٥,٦٦ .
 - تخصيص مواعيد لقاءات الطلابية بنسبة (%) ٥,٢٠ .
 - تقديم النصائح للطلاب بالتركيز في العملية التعليمية بنسبة (%) ٥,١٥ .
 - إهمال المظاهر المتطرفة التي تصدر من بعض الطلاب بنسبة (%) ٥,١٠ .
 - إقناع الطلاب بضرورة الالتزام بالقواعد الجامعية بنسبة (%) ٥,٠٥ .
 - تمكين الطلاب من الحصول على حقوقهم الجامعية وفي الترتيب نفسه عبارة تشجيع الطلاب على المطالبة بحقوقهم بصورة منتظمة ، و عبارة مساعدة الطلاب على تبني أفكار ايجابية نحو الجامعة بنسبة (%) لكل عبارة .
 - توعيه الطلاب بحقوقهم الجامعية بنسبة متساوية مع الإنصات إلى آراء الطلاب حول الأحداث المجتمعية بنسبة (%) ٤,٩ .
 - تذليل العقبات أمام الطلاب متساوية مع تحويل الصراعات الطلابية إلى منافسات بناءة ، و عبارة الدفاع عن حقوق الطلاب بجهاز رعاية الشباب بنسبة (٤,٨٤%) لكل عبارة .
 - تحديد مشاكل الطلاب مع الإدارة الجامعية متساوية مع عبارة الدفاع عن الطلاب المحروميين من ممارسة حقوقهم بنسبة (%) ٤,٦٨ .
 - توجيه الطلاب إلى الحوار وقبول الآراء المتعارضة بنسبة (%) ٤,٦٣ .
 - وأخيراً عبارة تجميد المواقف بين الطلاب والجامعة بنسبة (%) ٤,٦٠ .
- ج - وتؤكد آراء المبحوثين أن أدوارهم إزاء هذه الظاهرة تتركز في تحديد الأسباب التي تدفع الطلاب إلى ارتكاب مثل هذه التصرفات ولعل هذه النتيجة منطقية نظرًا لطبيعة الدرجة العلمية التي عليها الرؤاد كأعضاء هيئة تدريس ، والتي تعطي أولوية للتعرف على أسباب التطرف قبل التعامل مع ظاهرة ، ثم تلي ذلك دور الرائد في إعطاء الطلاب فرص للمشاركة في الأنشطة الطلابية والتوسط بينهم وبين الإدارة الجامعية ، في المرتبة الثانية ، والثالثة وهي أدوار في مهمة ، وذلك على اعتبار أن اندماج الطلاب في الحياة الجامعية و الأنشطة يقلل من فرص اتّهافهم ، كما تساهم عملية الوساطة بين الطلاب والإدارة الجامعية في كافة مستوياتها ، لبناء أساسية في مد جسور الثقة بين الطلاب والريادة و يجعل دورهم أكثر تأثيراً و إقناعاً أمام طلابهم ، أما تخصيص و عقد لقاءات طلابية و تقديم النصيحة للطلاب فهما مرتبطان بعضهم البعض ، يمثلان فرصة للتوجيه والإرشاد و إسداء النصائح للطلاب .

- د - كما أكدت عينة الدراسة أن إهمال مظاهر التطرف من قبل الرواد يؤدي إلى عدم استمرارهم في مثل هذه التصرفات ، حيث أن التدخل مع الطلاب يزيد من عنفهم، كما أن إقناع الطلاب بالالتزام بالقواعد الجامعية لهو دور مهم ، حيث حصل على المرتبة السابعة من بين الأدوار ، وقد يرجع ذلك لاقناع الرواد أن دورهم في تهدئة الطلاب وحثهم على الالتزام والانضباط داخل الجامعة ، يسهم في زيادة وعيهم بأهمية احترام الحرم الجامعي و عدم المساس به .
- ه - بينما نلاحظ الأدوار الخاصة بتمكين الطلاب من الحصول على حقوقهم و توعيتهم بها و تشجيعهم على المطالبة بها ، مع الإتصاص و الاستماع لهؤلاء الطلاب عند الحديث عن القضايا المجتمعية ، قد حصلت على مرتبة من الثامن حتى الثانية عشر ، وقد يبرر الباحث ذلك في كون الرواد مقتنعون بأن الطلاب لديهم من الوعي ما يكفي حول حقوقهم ، أو لاقناعهم أن هذه الأدوار تسهم في التقليل من مظاهر التطرف بمعدل متوسط .
- و - بينما جاءت الأدوار الخاصة بتنليل العقبات أمام الطلاب و الدفاع عن حقوقهم بجهاز رعاية الشباب ، و تحديد مشكلاتهم مع الجامعة و الدفاع عن المحروميين منهم و توجيه الحوار و تجميد المواقف على المراتب المتأخرة ، وقد تعبر تلك النتيجة عن انتفاء المبحوثين إلى السلطة الجامعية و من ثم لا تتفق تلك الأدوار مع مواقفهم الوظيفية .
- ز - و من ثم تحددت أدوار القيادة الطلابية في التعامل مع مظاهر التطرف بالجامعة في الآتي :
- تحديد أسباب التطرف و مظاهره .
 - اعطاء الطلاب فرص المشاركة في الأنشطة الطلابية .
 - للتوسط بين الطلاب و الإدارة الجامعية .
 - تخصيص مواعيد لمقابلة الطلاب و سماع شكاوهم .
 - اعطاء النصيحة للطلاب بالتركيز على العملية التعليمية .
 - إهمال مظاهر التطرف و إقناع الطلاب بضرورة الالتزام بالقواعد الجامعية .
 - تمكين و تشجيع الطلاب للمطالبة بحقوقهم بطريقة شرعية و تبني أفكار إيجابية تجاه الجامعة .

جدول رقم (١٠) يوضح المتطلبات الإدارية التي تدعم دور الريادة الطلابية في التعامل مع التطرف . ن (٤٣)

الرتبة	النسبة	مجموع الأوزان	لا	إلى حد ما	نعم	العبارة	م
٥	٥,٨	١٠٥	٥	١٤	٢٤	تكثيف الأنشطة داخل الجامعة بدلًا من خارجها	١
١٣	٣,٩	٧١	٢٤	١٠	٩	أعاده النظر في أسلوب اختيار رواد الأنشطة	٢
٣	٣,٩٦	١٠٨	٥	١١	٢٧	دعم و توفير موارد لرعاية الشباب	٣
٩	٥,٤٦	٩٩	٨	١٤	٢١	إعادة النظر في مكافآت رواد الاتحاد	٤
٥	٥,٨	١٠٥	٦	١٢	٢٥	الاستغلال الأمثل للموارد المادية برعاية الشباب	٥
١٢	٤,٥٢	٨٢	١٩	٩	١٥	إعطاء فرص أكثر لجذب القيادات الطلابية المترفة	٦
٧	٥,٦٣	١٠٢	٧	١٣	٢٣	تنظيم أنشطه جانبية للطلاب	٧
٣	٥,٩٦	١٠٨	٥	١١	٢٧	تكثيف التنويعات الدينية والثقافية	٨
٤	٥,٩	١٠٧	٤	١٤	٢٥	عقد لقاءات بين الإدارة الجامعية والطلاب لتنويب الهوة بينهم	٩
١	٦,٣٤	١١٥	٢	١٠	٣١	تفعيل الانتخابات الطلابية	١٠
٦	٥,٧٤	١٠٤	٧	١١	٢٥	عودة الرقابة الطلابية على أنشطة رعاية الشباب	١١
٨	٥,٥٧	١٠١	٨	١٢	٢٣	عقد دورات تدريبية لرفع كفاءة رواد اللجان	١٢
١٠	٤,٩٦	٩٠	١٥	٩	١٩	تقدير رواد الاتحاد واللجان من الأباء التدريسيين	١٣
١١	٤,٩١	٨٩	١٤	١٢	١٧	الاختبار الدقيق للريادة الطلابية	١٤
٢	٦,٠٧	١١٠	٤	١١	٢٨	تخصيص وقت كاف للإرشاد الطلابي	١٥
٤	٥,٩	١٠٧	٥	١٢	٢٦	البعد عن التصنيف مع هؤلاء الطلاب	١٦
٩	٥,٤٦	٩٩	٧	١٦	٢٠	تعاون الأساتذة في رصد مظاهر التطرف وتوجيهها	١٧
٢	٦,٠٧	١١٠	٣	١٣	٢٧	البعد عن التحيز لطلاب دون الآخرين	١٨
المجموع							

المتوسط الحسابي = $\frac{14}{14} \times 42 + \frac{2}{14} \times 34 = 42,34$ القوة النسبية = $\frac{2}{42} \times 78,03 = 0,378$
 ١ - باستقراء نتائج الجدول رقم (١٠) الذي يتعلق بالمتطلبات الإدارية التي يمكن أن تدعم دور الريادة الطلابية في التعامل مع التطرف بين طلاب الجامعة ، و بحساب المتوسط الحسابي وجد انه يساوي (٤٢,١٤) في حين كان المتوسط المرجع العام (٣٤,٢)، وبقوة نسبية بلغت (٣٤,٢%) وهي مرتفعة و تؤكد على أن رواد يروا أن النواحي الإدارية و التنظيمية المرتبطة بالقواعد الجامعية تلعب دورا

- مهمًا في تفعيل أدوارهم الريادية مع الطلاب .
- ب - أما عبارات هذا المؤشر فقد جاءت وفق الترتيب التالي :
- تفعيل الانتخابات الطلابية بنسبة (٤٦,٣٤%) .
 - البعد عن التحيز لطلاب دون الآخرين وعبارة تخصيص وقت كاف للإرشاد الطلابي بنسبة (٧٠,٦%).
 - دعم وتوفير موارد لرعاية الشباب متساوية مع تكثيف الندوات الدينية والثقافية بنسبة (٩٦,٦%).
 - عقد لقاءات بين الإدارة الجامعية والطلاب لتذويب الهوة بينهم ، متساوية مع البعد عن التعسُّف مع هؤلاء الطلاب بنسبة (٩٥,٩%).
 - تكثيف الأنشطة داخل الكليات بدلاً من خارجها وبنفس الترتيب عبارة الاستغلال الأمثل للموارد المادية برعاية الشباب بنسبة (٨٠,٥%).
 - عودة الرقابة الطلابية على أنشطته رعاية الشباب بنسبة (٧٤,٥%).
 - تنظيم أنشطته جاذبه للطلاب بنسبة (٦٣,٥%).
 - عقد دورات تدريبية لرفع كفاءة رواد اللجان بنسبة (٥٧,٥%).
 - إعادة النظر في مكافآت الريادة الطلابية ، متساوية مع عبارة تعاون الأساتذة مع في رصد مظاهر التطرف وتوجيهها بنسبة (٤٦,٥%).
 - تفريح رواد الاتحاد واللجان من الأعباء التدريسية بنسبة (٩٦,٤%).
 - الاختيار الدقيق للريادة الطلابية بنسبة (٩١,٤%).
 - إعطاء فرص أكثر لجذب القيادات الطلابية المتطرفة بنسبة (٥٢,٤%).
 - إعادة النظر في أسلوب اختيار رواد الأنشطة بنسبة (٩,٣%).
- ج - أكدت عينة الدراسة أن من أولى المتطلبات الإدارية والتي تؤثر بشكل كبير على ظهور سلوكيات متطرفة بين الشباب ، ترکزت في ضرورة تفعيل الانتخابات الطلابية و عدم التحيز لطلاب دون غيرهم ، ويقصد بهم مجموعة الطلاب المقريون لرعاية الشباب و ينتمون بالطبع إلى توجهات معاكسة لميل يؤمن به و يعتقد المترافقون في الجامعة ، كما ان تفعيل الانتخابات الطلابية و عقدها مع إعطاء الفرصة الكاملة لكل الطلاب و عدم التعسُّف مع طلاب بعينهم و إقصائهم من الانتخابات عن طريق تحويلهم إلى التحقيقات و إصدار العقوبات و التي تحرمهم وبالتالي من المشاركة في الانتخابات ، و يعد ذلك دافعاً لمزيد من العنف و التطرف بين الطلاب و زيادة شعورهم بالظلم و الاضطهاد .
- د - إن من بين المتطلبات الإدارية التي حصلت على ترتيب متقدم ، تنشيط أجهزة رعاية الشباب و دعمها ماديا ، مع التركيز على الندوات الثقافية و الدينية ، لأنها تناطب هؤلاء الشباب و تمدهم بما يحتاجون إليه من معلومات تسهم في تصحيح توجهاتهم ، كما أن الكلية و الجامعة لابد وان تعطي الطلاب فرصاً للحوار عن طريق تنفيذ لقاءات مفتوحة لمناقشة وجهات نظرهم و التعرف على مطالبهم ، و تعد هذه اللقاءات بمثابة فرصة للتعبير و الإفراج لما بداخلمهم من شحنات سالبة ، يمكن ان تخرج باندفاع و بصورة غير سوية كما عاهدنا سلوكياتهم داخل الكليات و الحرم الجامعي في الفترات السابقة .

- هـ - كما تؤكد نتائج الدراسة على أهمية الإهتمام بالأنشطة داخل الكليات عن الأنشطة المركزية بالجامعة ، و التي تؤثر على نسبة مشاركة هؤلاء الطلاب داخل كلياتهم ، و أيضاً تجعل الأنشطة داخل الكلية غير جاذبة ، و هذا ما أكدته الرؤاد عن أهمية عقد أنشطة جاذبة للطلاب تتفق مع رغباتهم ، كما جاء في هذا الإطار عبارات الاستغلال الأمثل للموارد برعاية الشباب و عودة الرقابة الطلابية على رعاية الشباب ، على اعتبار أن تلك الرقابة تحقق فاعلية أكبر لأنشطة الطلابية و تزيد من الثقة بين الطلاب و الجهاز ، و التي تعد من المتطلبات الضرورية لدعم الريادة الطلابية .
- و يأتي في نهاية الترتيب ، عقد دورات تدريبية للرواد و إعادة النظر في مكانتهم و تعاون الرواد مع الأساتذة ، ثم تفريح الرواد من الجداول مع الاختيار الدقيق لهم ، مع إعادة النظر في اختيار الرواد ، و قد يرجع ذلك لافتتاح الرواد بأنهم يودون أنوارهم بكفاءة و لا يرون في جداولهم الدراسية ما يعوقهم عن أدوارهم الريادية .
- ز - و على ذلك يجب أن يتم التركيز على المتطلبات الآتية لتفعيل أدوار الريادة الطلابية:
- تفعيل الانتخابات الطلابية و عدم التحيز لطلاب دون غيرهم .
 - دعم لجهزة رعاية الشباب و عقد لقاءات طلبية للتحاور معهم .
 - تكثيف الأنشطة داخل الكليات و استغلال موارد رعاية الشباب و عودة الرقابة الطلابية على الجهاز ، مع تنظيم أنشطة جاذبة للطلاب .
 - عقد دورات تدريبية لتأهيل رواد اللجان و الأنشطة الطلابية لـعامل مع مظاهر التطرف بين الطلاب .
- ح - و تتأكد هذه النتائج مع دراسة "مشيرة" و التي أكدت على أن هناك أدوار يمكن القيام بها مع طلاب في مواقف العنف و التطرف ، ترتبط بالتوجيه و الإرشاد و النصح و الإقناع و هي متناسبة مع المرحلة العمرية للطلاب بالجامعة (٩١) .

جدول رقم (١١)

يوضح المتطلبات المرتبطة بسمات الرائد والتي تدعم للتعامل مع التطرف بين طلاب الجامعة . ن (٤٣)

الرتبة	النسبة	مجموع الأوزان	لا	إلى حد ما	نعم	العبارة	%
١	٥,٨٢	١١٠	٣	١٣	٢٧	الثقة بالنفس وبالآخرين	
٢	٥,٦١	١٠٦	٥	١٣	٢٥	الرغبة في إنجاز مهامه الريادية	
٣	٥,١	٩٦	٩	١٥	١٩	الاستقلالية وعدم التأثر براء الآخرين	
٤	٥,٤	١٠٢	٧	١٣	٢٣	التعاون مع كافة المستويات التي يتطلبها الريادة	
٥	٥,٦٦	١٠٧	٤	١٤	٢٥	إدارة العمل الجماعي	
٦	٥,٦٦	١٠٧	٦	١٠	٢٧	تخطيط وإدارة النشاط الطلابي بطريقة علمية	
٧	٥,٨٧	١١١	٣	١٢	٢٨	امتلاك قبول ومكانة عند الطلاب	
٨	٥,٧	١٠٨	٥	١١	٢٧	التجديد والابتكار في العمل الطلابي	
٩	٥,٨٧	١١١	٥	٨	٣٠	المبادرة وقيادة المواقف الطلابية	
١٠	٥,٧٧	١٠٩	٤	١٢	٢٧	المرونة في التعامل مع المواقف المختلفة	
١١	٥,٣	١٠٠	٨	١٣	٢٢	تقبل النقد من الآخرين	
١٢	٥,٣	١٠٠	٦	١٧	٨٠	المتأمرة وتحمل العمل الطلابي الشاق	
١٣	٥,٧	١٠٨	٣	١٥	٢٥	التنبئ بالمواقف المحتملة تنظيمها من قبل الطلاب	
١٤	٥,٨٧	١١١	٤	١٠	٢٩	ال بصيرة النافذة والقدرة على توجيه الأمور	
١٥	٥,٦٦	١٠٧	٥	١٢	٢٦	القدرة على إثناء الطلاب عن بعض المواقف التي لا تتفق مع الحياة الجامعية	
١٦	٥,٣	١٠٠	٨	١٣	٢٢	ضبط النفس وعدم الاندفاع	
١٧	٤,٨	٩١	١٢	١٤	١٧	الاستفادة من تجارب العمل في التعامل مع التطرف	
١٨	٥,٦	١٠٦	٧	٩	٢٧	اقناع الطلاب بالاندماج في الحياة الجامعية	
المجموع		١٨٩٠					

المتوسط الحسابي = ٤٣,٩٥ المتوسط المرجع العام = ٢,٤٤ القوة النسبية = ٩٨١,٤%

١ - يتضح من الجدول رقم (١١) و الخاص بمدى توافق سمات في الرواد كمتطلبات

للتعامل مع التطرف بين الشباب الجامعي ، وبحساب المتوسط الحسابي وجد انه بلغ

(٤٣,٩٥) ، في حين كان المتوسط المرجع العام (٢,٤٤) أما القوة النسبية فقد بلغت

(٤,٨١%) وهي عالية و تؤكد على أن توافق العديد من السمات لدى الرواد تؤهلهم

للتعامل مع الطلاب في مثل هذه المواقف ، و لعل ذلك يرجع إلى ثقة الرواد في أنفسهم و في أدائهم لأدوارهم ، و كما يرجع اكتساب الرواد لمثل هذه السمات ناتج

عن مرورهم بالعديد من الدورات التدريبية التي تتيحها الجامعة وعلى رأسها دورات

تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس ، وخاصةً لنسبة من حصلوا على دورات "مكثفة" "الأساتذة و الأساتذة المساعدين" في عينة الدراسة هي (٦٢,٧٩٪) .
راجع جدول رقم (٢) .

- ب - أما ترتيب عبارات هذا المؤشر ، فقد جاءت على النحو التالي :
- امتلاك قبول ومكانة عند الطلاب متباينة مع كلام من ، المبادرة وقيادة المواقف الطلابية ، و عبارة البصيرة النافذة والقدرة على توجيه الأمور بنسبة (٥,٨٧٪) .
 - الثقة بالنفس وبالآخرين بنسبة (٥,٨٢٪) .
 - المرونة في التعامل مع المواقف المختلفة بنسبة (٥,٧٧٪) .
 - التجديد والإبتكار في العمل الطلابي متباينة مع عبارة التبنوا بالمواقف المحتمل تنظيمها من قبل الطلاب ، بنسبة (٥,٧٪) .
 - إدارة العمل الجماعي و عبارة تخطيط وإدارة النشاط الطلابي بطريقة علمية و عبارة القدرة على إنشاء الطلاب عن بعض المواقف التي لا تتفق مع الحياة الجامعية و ذلك بنسبة (٦٠,٦٦٪) .
 - الرغبة في إنجاز مهامه الريادية و عبارة إقناع الطلاب بالاندماج في الحياة الجامعية بنسبة (٥,٦١٪) .
 - التعاون مع كافة المستويات التي تتطلبها الريادة بنسبة (٤٠,٥٪) .
 - تقبل النقد من الآخرين متباينة مع كلام من المتأخرة وتحمل العمل الطلابي الشاق ، ضبط النفس وعدم الاندفاع بنسبة (٥,٣٠٪) .
 - الاستقلالية وعدم التأثر بآراء الآخرين بنسبة (٥,١٠٪) .
 - وأخيراً الاستفادة من التجارب الأخرى في التعامل مع التطرف بنسبة (٤,٨٠٪) .
- ج - أشارت النتائج أن الرواد يتمتعون بمجموعة من السمات أهمها ، القبول وقيادة المواقف بنجاح ، و البصيرة و التوجيه و الملاحظة ، و هي سمات ترتبط بالكاريزمية و التي يجب أن تتوافق في الرائد الطلابي و ذلك على اعتبار أنه يمثل قدوة للطالب و مصدر توجيه بصورة غير لفظية أكثر منها لفظية ، و لعل تلك السمات ضرورية لدعيم تعامل الرواد مع مواقف التطرف .
- د - كما أكدت عينة الدراسة على أهمية الثقة في النفس و في الآخرين و المرونة في التعامل ، مع امتلاك القدرة على التجديد و الإبتكار والتبنوا بالمواقف المستقبلية لهؤلاء الطلاب ، و يتطلب ذلك إعطاء المزيد من الاهتمام بمثل هذه الصفات لدعيم دورهم مع الطلاب .
- ه - و احتلت السمات التالية مرتبة متعددة ، وهي إدارة وتخطيط العمل الجماعي و القدرة على إنشاء الطلاب عن مواقفهم و الرغبة في إنجاز مهام الريادة و إقناع الطلاب في الاندماج في الحياة الطلابية و يدل ذلك على أهمية تدريب الرواد على اكتساب مثل هذه السمات و خاصة ما يتعلق بإدارة العمل الطلابي و امتلاكهم لمهارات الإقناع و التأثير و خاصة وان هؤلاء الطلاب يقعون في فريسة التطرف لأنهم لا يجدوا من يأخذ بيدهم ، مما يسهل استعمالهم لذلك لأبد و أن يكون الرائد أكثر قدرة على احتواء المواقف و التأثير في الطلاب .
- و - كما أكدت عينة الدراسة على قصور في بعض السمات أهمها التعامل على كافة المستويات و افتقار ضبط النفس و الاندفاع و عدم الاستقلالية و ضعف الاستفادة من

التجارب الأخرى في التعامل مع تلك الظاهرة ، مما يستلزم مزيد من الاهتمام بـ تقل مهارات الرواد في تلك الجوانب و التي تعد ضرورية في مثل هذه المواقف .
ز - ويمكن أن نستخلص مما سبق أن أهم السمات التي يجب توافرها في الرائد الطلابي ما يلي :
- القبول و امتلاك مكانة بين الطلاب و القدرة على قيادة المواقف و بصيرة واعية لتوجيهه الطلاب .
- الثقة في النفس و المرونة في التعامل مع التجديد و الابتكار في العمل .
ح - و تتفق هذه النتيجة مع دراسة (جونزيلا) و التي أكدت على أهمية القيادة الجامعية التي تتسم بالوعي و الإدراك في توجيهه الطلاب و أبعادهم عن تيارات الاتحراف (٩٢)

جدول رقم (١٢) متطلبات فريق العمل التي تدعم دور الريادة الطلابية في التعامل مع التطرف . ن (٤٣)

م	المقدمة	نعم	إلى حد ما	لا	مجموع الأوزان	النسبة	الترتيب
١	التفاهم بين رواد اللجان حول نمط التعامل مع الطلاب .	٢٥	١٢	٦	١٠٥	٧,٧٦	٤
٢	التعاون المستمر من أجل المصلحة العامة	٢٦	١٠	٧	١٠٥	٧,٧٦	٤
٣	الاتفاق على خطة عمل ومنهجية في الأداء	٢٧	٩	٧	١٠٦	٧,٨٤	٣
٤	التبادل الفكري المستمر بين رواد اللجان ورعاية الشباب	٢١	١٨	٤	١٠٣	٧,٦٢	٦
٥	متابعة أعضاء الفريق للأداء بصفة دورية	٢٠	١٧	٦	١٠٠	٧,٤	٨
٦	عقد اجتماعات دورية لمتابعة الأنشطة وتلقي الملاحظات	٢٨	١٢	٣	١١١	٨,٢١	١
٧	فتح قنوات اتصال بين الرواد والأساتذة	٢٣	١٢	٨	١٠١	٧,٥	٧
٨	وجود آلية للاتصال بين رواد اللجان	٢٦	١٣	٤	١٠٨	٨	٢
٩	الاتفاق على خطة عمل أسبوعية	٢٤	١٢	٧	١٠٣	٧,٦٢	٦
١٠	توزيع مسؤوليات محددة على الرواد إزاء ظواهر التطرف	٢٣	١٥	٥	١٠٤	٧,٧	٥
١١	بث روح الحماس وتشجيع الرواد على العطاء المستمر	٢٣	١٢	٨	١٠١	٧,٥	٧
١٢	توفير سجل معلومات عن الطلاب للرواد	٢٥	١٢	٦	١٠٥	٧,٧٦	٤
١٣	الاتفاق على تقويض السلطة بين الرواد	٢٠	١٧	٦	١٠٠	٧,٤	٨
	المجموع				١٣٥٢	% ١٠٠	

المتوسط الحسابي = ٤٤,٣١ المتوسط المرجع العام = ٤٢,٤٢ القوة النسبية = ٦,٨٠%

- ١ - و بمراجعة نتائج الجدول رقم (١٢) والخاص بمتطلبات فريق العمل للتعامل مع ظاهرة التطرف من وجهة نظر الرواد ، جاء المتوسط الحسابي يساوي (٤٤،٣١)، و المتوسط المرجح العام (٤٢،٤٢) بينما القوة النسبية للبعد بلغت (٦٠٪،٨٠٪)، و هي عالية و تشير هذه النتيجة إلى استحواذ تلك المتطلبات على اهتمام الرواد ، و تأكيدهم على أهميتها في التعامل مع التطرف بين الشباب الجامعي .
- ب - و من حيث ترتيب عبارات هذا المؤشر فقد جاءت كالتالي :
- عقد جتماعات دورية لمتابعة الأنشطة وتلقي الأخطاء بنسبة (٢١٪،٨٪) .
 - وجود آلية للاتصال بين رواد اللجان بنسبة (٨٪،٧٪) .
 - الاتفاق على خطة عمل ومنهجية في الأداء بنسبة (٤٪،٨٪) .
 - التفاهم بين رواد اللجان حول نمط التعامل مع الطلاب ، و متساوية مع عبارة التعاون المستمر من أجل المصلحة العامة و توفير سجل معلومات عن الطلاب للرواد بنسبة (٧٪،٧٦٪) .
 - توزيع مسؤوليات محددة على الرواد إزاء التعامل مع مظاهر التطرف بنسبة (٧٪،٧٪) .
 - التبادل الفكري الاستمر بين رواد اللجان ورعاية الشباب و عبارة الاتفاق على خطة عمل أسبوعية في الترتيب نفسه بنسبة (٦٢٪،٧٪) .
 - فتح قنوات اتصال بين الرواد والأساتذة و عبارة بث روح الحماس و تشجيع الرواد على العطاء "مستمر" ، في الترتيب نفسه بنسبة (٥٪،٧٪) .
 - متابعة أعضاء الفريق للأداء بصفة دورية بنسبة (٤٠٪،٧٪) .
- ج - أكدت عينة الدراسة أن أهم متطلبات الريادة الطلابية المرتبطة بأدوار فريق العمل هي عقد اجتماعات دورية ثم وجود إليه اتصال بين الرواد في حالة وقوع مثل هذه التصرفات بين الطلاب ، و يدل هذا على أن الرواد لسبب أو لآخر لا يلتقطون وفق مواعيدهم مساعدة و لا يوجد نظام للاتصال بينهم لذلك فمن الأهمية الالتزام بهاذين المطلوبان لكي يوتي العمل ثماره .
- د - بينما تلي ذلك الاتفاق على خطة عمل و التفاهم بين الرواد و الاتفاق على نمط للتعامل مع التعاون المستمر بينهم ، و الملاحظ أن هذه المتطلبات الثلاثة تؤكد على عدم وجود خطة واضحة بين الرواد للتعامل مع تلك المواقف المتطرفة في حال حدوثها ، فضلاً عن ضرورة توفير سجل للمعلومات عن الطلاب المنتظرفي وهذا ما أكدت عليه استجاباتهم حول ضرورة أن توفر الكلية بيانات و معلومات عن الطلاب حتى يسهل اختيار الآلية المناسبة للتحاور معهم و اقناعهم بعدم الاستمرار في مثل هذه الأمور و التي قد تضر بمستقبلهم الدراسي .
- ه - بينما أكدت عينة الدراسة على أن توزيع مسؤوليات محددة على الرواد في مواجهة مظاهر التطرف بجانب الاتفاق بين الرواد و رعاية الشباب على خطة عمل أسبوعية ، قد احتلت هذه المتطلبات مرتبة وسطي بين عبارات هذا المؤشر ، وقد يدل على قيام الرواد بتلك اللقاءات لذا فهي تقل أهمية عن المتطلبات الأخرى .
- و - في حين جاءت عبارات فتح قنوات اتصال بين الرواد و الأساتذة بالكلية ، و تشجيع الرواد و تحمسهم مع المتابعة الدورية من قبل المشاركون في العمل الطلابي ، في المرتبة الدنيا بين عبارات المؤشر و قد يدل ذلك على شعور الرواد بأن كافية المستويات الوظيفية بالكلية تشارك بعضها البعض في حالة حدوث مثل هذه المواقف

الغير مسئولة و ذلك ناتج عن إحساسهم بأهمية التكاثف و التساند فيما بينهم في مثل هذه الحالات و ذلك لإحباط محاولات تلك الطلاب لزعزعة النظام داخل الكليات و توقف العملية التعليمية او جذب مزيد من المناصرين لآفكارهم الهدامة في كثير من الحالات .

ز - ونستخلص مما سبق ، أن أهم متطلبات الرواد المرتبطة بفريق العمل و التي يجب الاهتمام بها هي :

- عقد اجتماعات دورية و توفير آلية للاتصال و التعاون بين فريق العمل و الرواد بالكلية ، حتى يسهل الاتصال و الاتفاق بينهم .

- الاتفاق على نمط التعاون بين الرواد مع توفير سجل معلومات عن الطالب الأكثر ممارسة للمظاهر التطرف .

- توزيع المسؤوليات بطريقة محددة و خاصة فيما يتعلق بالتعامل مع مظاهر التطرف . و تتفق هذه النتائج مع دراسة (عبد الفتاح) التي أكدت على أهمية التعاون و التنسيق بين أعضاء فريق العمل كمحددات لهم في العمل الطلابي (٩٣) .

جدول رقم (١٣)

يوضح المقارنة بين متطلبات تفعيل دور الريادة الطلابية في التعامل مع التطرف

القوة النسبية	المتوسط المرجع	المتوسط الحسابي	المتطلبات	م
%٧٨,٠٣	٢,٣٤	٤٢,١٤	المتطلبات الإدارية	١
%٨٠,٦	٢,٢٤	٣١,٤٤	المتطلبات خاصة بفريق العمل	٢
%٨١,٤	٢,٤٤	٤٣,٩٥	متطلبات خاصة بسمات الرواد	٣

١- يتضح من خلال الجدول رقم (١٣) أن المتطلبات الخاصة بتوفيق سمات و قدرات لدى الرواد حصلت على أعلى قوة نسبية حيث بلغت (%)٨١,٤ ، تلي ذلك المتطلبات المرتبطة بفريق العمل بقوة نسبية تبلغ (%)٨٠,٦ ، وأخيراً المتطلبات الجامعية بقوة نسبية تقدر (%)٧٨,٠٣ ، وتشير تلك النتيجة إلى الآتي :

- حاجة الرواد لمزيد من التدريب على مهارات الريادة الطلابية و تدعيم قدرتهم في التعامل مع مظاهر وسلوكيات التطرف داخل الجامعة .

- حصول المتطلبات الخاصة بسمات الرواد والعمل الفريقي على قوة نسبية أعلى من المتطلبات الإدارية و التنظيمية ، يشير ذلك إلى الحاجة إلى تدعيم المتطلبات الأولى و الثانية بينما يؤكد الرواد على أن المتطلبات الإدارية توفرها الجامعة بشكل مقبول ، أو قد يرجع ذلك إلى أنهما أسهموا في التغيير على مستوى الشخصي و مستوى التعامل مع فريق العمل أسهل من التغيير على مستوى الجامعة .

ناسعاً : برنامج مقترن لتدريب الريادة الطلابية للتعامل مع التطرف بين طلاب الجامعة . مقدمة :

بعد التعليم المستمر أحد آليات التنمية البشرية ، باعتبار أن النهوض بالمجتمع يتطلب التسلاج بالعلم و التدريب على تقنيات العمل ، هذا بالنسبة لمجالات الحياة عامة ، أما بالنسبة للموضوع الذي نحن بصدده تناوله هو تأهيل الريادة الطلابية للتعامل بایجابية إزاء مشكلات و قضايا المجتمع الجامعي على وجه العموم ، بل و مشكلة التطرف بين طلاب الجامعة علي وجه الخصوص ، لذلك فكر الباحث في إعداد برنامج تدريبي من وجهة نظر الخدمة الاجتماعية باعتبارها المهنة التي تمكن النظم الاجتماعية من تحقيق أهدافها ، إيماناً منها بأن النهوض بالريادة الطلابية و تفعيل دورها في التعامل مع مظاهر التطرف بين طلاب الجامعة ، يعتبر الخطوة الأولى التي تدعم ثقة الطلاب بالجامعة و المسئولين و لذلك يحتوي البرنامج على العناصر الآتية :

- ١ - اسم البرنامج : برنامج مقترن لتفعيل دور الريادة الطلابية في التعامل مع التطرف بين طلاب الجامعة .
- ٢ - نوع البرنامج : برنامج تدريبي .
- ٣ - الأفراض الأساسية للبرنامج :
 - ١ - اعضاء الريادة الطلابية بوصفهم قيادة مهنية طلابية منوط بتوجيه الطلاب و دفعهم نحو العلم و المشاركة الإيجابية في المجتمع ، و هم الأقدر على التعامل معهم في مواقف العنف و التطرف ، فالأمر يستدعي ثلثهم و تدريبيهم على الآلية المناسبة للعمل في مثل هذه المواقف .
 - ب - أن إعداد و تأهيل الريادة الطلابية لا يسهم فقط في التعامل مع هذه المشكلة فقط بل يتعدى إلى القدرة على قيادة العمل الطلابي و الإسهام بایجابية في إشراك الحياة الجامعية بما يزيد فرص النمو و التطوير للطلاب و الكلية في نفس الوقت .
 - ج - أن القدرة على مواجهة أي مشكلة في المجتمع الجامعي يتوقف على ما يمتلكه هؤلاء الرواد من سمات و خصائص تمكّنهم من ذلك ، و التي منها ما هو فطري و الآخر يمكن التدريب عليه و اكتسابه .
 - د - أن جودة العمل في النشاط الطلابي و مواجهة مشكلات الطلاب يستلزم تضافر قوى العمل الطلابي و المتمثلة في فريق العمل و هم إدارة الكلية و الرواد و رعاية الشباب و باقي الأساتذة .
 - ه - أن تدريب القيادة الطلابية المتمثلة في الرواد و تزويدهم بالمعارف و المهارات اللازمة للعمل في مواجهة مشكلة التطرف يؤدي إلى رفع مستوى ادائهم لأدوارهم في ذلك بل في كل الأعمال المنوط القيام بها من قبل الرواد .

٤- أهداف البرنامج :

يسعى البرنامج لتحقيق الأهداف التالية :

- ١- أ Madd الرؤاد على كافة مستوياتهم بمعرفة حول التطرف بين الطلاب و أهم العوامل التي تؤدي إلى حدوثه سواء تلك التي ترتبط بالجوانب النفسية أو الاقتصادية أو الاجتماعية أو الدينية و الثقافية ، فضلاً عن العوامل المرتبطة بالجامعة و قراراتها مع هؤلاء الطلاب بالإضافة إلى أهم مظاهره داخل الجامعة .
- ٢- أ Madd الرؤاد بالمعرفة المرتبطة بأهم الأدوار التي تؤدي إلى التعامل الأمثل مع هذه الظاهرة بين الطلاب ، التي تقلل من معدلاتها .
- ٣- تفعيل بعض المهارات و السمات التي يمتلكها الرؤاد أو إضافة بعض من هذه القدرات و المهارات التي تناسب مع هذه الظاهرة و خاصة تلك التي تتعلق بعملية التأثير و التوجيه لهؤلاء الطلاب .
- ٤- تزويد الرؤاد ببعض الخبرات و التي ترتبط بكيفية التعاون و الاتصال بين الرؤاد و فريق العمل حتى تتم المواجهة بصورة أكثر فاعلية .

٥- المستهدف من البرنامج :

أعضاء الريادة الطلابية على مستوى الجامعة و أعضاء هيئة التدريس حتى يتم تأهيلهم مستقبلاً عندما يتولون هذه المسؤولية ، و لا يقتصر على الرؤاد بالكليات فقط بل لأعضاء الريادة على مستوى الجامعة .

٦- مكان تنفيذ البرنامج و الجهات المشاركة فيه :

المكان المقترن لتنفيذ البرنامج الإدارية العامة للخدمات الطلابية بالتعاون مع إدارة الجودة على مستوى الجامعة ، كما يقترح أن تكون هذه الدورة بمثابة شرط توقيع عضو هيئة التدريس مسؤولية الريادة الطلابية مع ترشيح الكلية .

٧- المشاركون في تنفيذ البرنامج :

- ١- أسانذة من كلية الخدمة الاجتماعية من لديهم خبرة في العمل الطلابي .
- ٢- خبراء في الإدارة و خاصة الذين يمتلكون خبرات في العمل الجماعي و فن التعامل مع الآخرين وإدارة الأزمات و مواقف الصراع و العنف .
- ٣- أسانذة من كليات الآداب و التربية و خاصة من أقسام علم النفس .

٨- محتوى البرنامج التدريسي :

يتكون من ثلاثة مراحل هي :

المرحلة التحضيرية :

- و هذه المرحلة تسبق التدريب الفعلي و التي يجب فيها التعرف على الآتي :
- ١- تقدير مستوى المعرفة التي لدى الرؤاد حول ظاهرة التطرف بين الطلاب و معارفهم حول العوامل المؤدية له و أهم مظاهره .
 - ٢- تحديد مستوى السمات المتوفرة لدى الرؤاد و التي ترتبط بهذه الظاهرة من حيث درجة وجودها أو السمات الغير متوفرة بالفعل .
 - ٣- تحديد مستوى العلاقة بين الرؤاد و باقي أعضاء الفريق حتى يمكن تحديد المهارات الازمة و المرتبطة بفريق العمل لتدريب الرؤاد عليها و زيادة معارفهم حولها .
 - ٤- تقدير و وضع خريطة متكاملة حول محتوى البرنامج التدريسي مع ترتيب الأولويات

من وجهة نظر الرواد أنفسهم .

هـ - تقدير رؤية الرواد حول الآلية التي سوف تتم بها عملية التدريب و أهم الوسائل التدريبية الأفضل من وجهة نظرهم .

و يعتمد في هذه المرحلة على المقياس الذي طبق في دراسة و بعض المقابلات و ورش العمل التي تقييمها وحدات ضمان الجودة و الاعتماد بكليات الجامعة .

المرحلة التنفيذية :

و التي فيها يتم تنفيذ البرنامج التدريبي والذي يشتمل على الآتي :

أ - أهداد الرواد بالمعارف اللازمة للتعامل مع التطرف بين طلاب الجامعة :

- معارف حول ظاهرة التطرف بين طلاب الجامعة و تحتوي هذه المعرفة على الآتي : * أسباب التطرف و تحديدها بدقة و التي ترتبط بالعوامل النفسية و الدينية و الثقافية و الاجتماعية و الاقتصادية ، فضلا عن العوامل المرتبطة بمجتمع الجامعة .

* مظاهر التطرف الأكثر شيوعا في مجتمع الجامعة و التي ترتبط باعمايل العنف و المظاهرات و التعصب و تعطيل العملية التعليمية و تطبيق اللائحات الخ .

* معرفة الأنوار التي تزيد من التأثير على الطلاب و خاصة الأنوار المتعلقة بقدرة الرائد على الإقناع و المدافعة و النصيحة والإرشاد و التوجيه و التعاطف و تصحيح الاتجاهات و تكوين البصيرة و القدرة على التحكم في الأمور .

* زيادة معارف الرواد الضرورية للتعامل البناء مع التطرف و التي أفرزتها الدراسة و كيفية تقديرها و مدى وجودها عند كل رائد .

- الإستراتيجية المستخدمة : إستراتيجية التعليم و بناء الوعي و التي تستهدف بناء وعي الرواد بالمعارف السابقة .

- الأدوات المستخدمة : المحاضرات و جماعات مناقشة و لقاءات حوارية و ورش عمل و كتيبات .

بعد القدرات التي يمكن تدريب الرواد عليها وفق نتائج الدراسة :

- قدرات ذاتية و قد أفرزت الدراسة القدرات الآتية :

* القدرة على الثقة بالنفس و بالآخرين .

* القدرة على التوجيه و الإقناع و التأثير في الآخرين .

* المرونة و البصيرة في التعامل مع المواقف .

* التجديد و الابتكار في العمل .

* قيادة العمل الجماعي و التخطيط له .

* القدرة على انجاز الأعمال و إتقانها .

- قدرات مرتبطة بالتعامل مع فريق العمل و هي :

* القدرة على التعاون و عقد اجتماعات دورية .

* القدرة على وضع خطة عمل مشتركة .

* التفاهم و القدرة على الاتصال الفعال .

* توزيع المسؤوليات و تبادل الأفكار حول مشكلة التطرف .

- الإستراتيجية المستخدمة : إستراتيجية التدريب .

- الأدوات المستخدمة : ورش العمل و اللقاءات الحوارية و المباريات و لعب الأنوار .

دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية

- وفي نهاية البحث يود الباحث أن يقدم بعض الاعتبارات التي يجب أن تراعى سواء في اختيار الرواد أو تأهيلهم و هي :
- أن يترك للرواد حرية الاختيار في الانضمام إلى عضوية الريادة الطلابية ، حيث يفيد ذلك في وجود الدافعية للعمل ومن ثم لجلالته و التفاني فيه .
 - أن يعاد النظر في العديد من القرارات الجامعية و التي ترتبط بالتعامل مع الطلاب في مثل هذه المواقف و يترك للحوار الفرص الأكبر حتى نضمن واد الظاهرة و ليس تسكينها.
 - أن يعاد النظر في أجهزة رعاية الشباب وان يتم تأهيلهم للتعامل مع الطلاب في مثل هذه المواقف و أن يتبعدوا عن الأعمال التي تزيد من عملية الاحتقان و العنف بين الطلاب .
 - أن يعاد التفكير في عودة الممارسة الديمقراطية الحقيقة و التي ترتبط بعملية اختيار و انتخاب اتحاد الطلاب وغيرها من الأنشطة التي تقلل من فرص التطرف بين طلاب الجامعة.
 - أن تزيد الكليات من الأنشطة الجاذبة للطلاب و خاصة تلك التي ترتبط بالجوانب الدينية و الثقافية و مناقشة القضايا المجتمعية ، فضلاً عن البحث عن الآليات المناسبة للاتصال بين الطلاب للتعرف على العوامل التي تزيد من تطرفهم و عنفهم بالجامعة .
 - أن يعطي لهؤلاء الطلاب فرص تكوين اسر طلابية مع إحكام الضبط و السيطرة عليها و ضعها تحت المراقبة حتى يمكن توجيههم أول بأول .
 - أن يعطي للرواد الحرية في كيفية التعامل مع هؤلاء الطلاب و خاصة وان كل كلية هي الأكثر دراية بظروف طلابها و من ثم هم الأقدر على اختيار الوسيلة الأنفضل في التعامل معها .
 - أن تحجيم التدخلات الأمنية في الجامعة و خاصة فيما يتعلق بالأنشطة الطلابية و انتخابات اتحاد الطلاب لأنها الأكثر أثارة لأعمال التطرف بين الطلاب .

المراجع المستخدمة

- ١ - احمد مجدي حجازي ، الآثار الاجتماعية و الثقافية للتغيرات العالمية المعاصرة على قطاعات الشباب في الدول النامية ، في مجدي حجازي و آخرون ، الشباب و مستقبل مصر ، القاهرة ، كلية الآداب ، جامعة القاهرة ، ٢٠٠١ ، ص ٩٧٠ .
- ٢ - يحيى مرسى عيد بدر ، الإدراك المتغير للشباب المصري ، الإسكندرية ، البيطاش للنشر والتوزيع ، ١٩٩٨ ، ص ١٢٣ .
- ٣ - تيسير بن حسين السعديين ، دور المؤسسات التربوية في الوقاية من الفكر المتطرف ، مجلة البحث الأمنية ، عدد (٣٠) ، مجلد (١٤) ، الرياض ، مركز البحث بكلية الملك فهد الأمنية ، مايو ٢٠٠٥ ، ص ٥ .
- ٤ - عبد الرحمن العيسوي ، ظاهرة الغف بين المراهقين ، مجلة الفيصل ، عدد (٢٦٩)، الرياض ، مارس ، ابريل ٢٠٠٧ ، ص ٧٢:٧٣ .
- ٥ - Larton Persoune , Youth And Problem Of Change , New York , Osaka Publisher , 2005 , p 36.
- ٦ - المجلس القومي للسكان ، إستراتيجية الشباب ، البحث السادس ، القاهرة ، المركز القومي للمعلومات السكانية ، ١٩٩٩ ، ص ٥٧ .
- ٧ - احمد ابراهيم احمد السيد ، التوجهات السياسية في مصر منذ ١٩٧٣ و انعكاسها على فكر الشباب الجامعي ، مجلة كلية التربية ، جامعة المنصورة ، ج ٢ ، اكتوبر ، ١٩٨٧ ، ص ٢٦٣ .
- ٨ - Ronald Wiontrobe , Rational Extremism The Calculus Of Discontent , Ontario University Of The Western Ontario , 2005 , p 14 .
- ٩ - حميد فتاح ، الغلو الديني و التطرف الأيديولوجي في الأوساط الأوروبيّة و نتائجه في تعامل أوروبا مع العالم الإسلامي ، مجلة مستقبليات ، عدد (٣) ، ٢٠٠١ ، ص ٢١١ .
- 10 - Arthur Miller , The Relation Of Outsider Affects With Attitude Strength And Extremity Implications For The Cultivation Affect , Journal of Psychology , vol 1 , NO 1 , New York , Lawrence Press , 1991 .
- 11 - محمد احمد بيومي ، ظاهرة التطرف : الأسباب و العلاج ، الإسكندرية ، دار المعرفة الجامعية ، ١٩٩٢ .
- 12 - عفاف على عبد المعتمد ، تتميم الفكر السليم لدى الشباب الجامعي لمواجهة التطرف : دراسة تحليلية ، مجلة دراسات تربوية ، المجلد (٧) ، الجزء (٤) ، القاهرة ، رابطة التربية الحديثة ، ١٩٩٢ .
- 13 - إيناس عبد المجيد حسن ، تطوير أهداف التعليم المصري في ضوء بعض المتغيرات العالمية و المحلية و الاتجاهات المستقبلية و تحديد معوقات تحقيقها ، مؤتمر تطوير التعليم ، القاهرة ، مركز تطوير التعليم بجامعة عين شمس ، في الفترة من ٣١ - ٢ نوفمبر ١٩٩٥ .
- 14 - هشام ابراهيم عبد الله ، الاتجاه نحو التطرف و علاقته بالحاجة للأمن النفسي لدى

- عينة من العاملين وغير العاملين ، مجلة الإرشاد النفسي ، القاهرة ، مركز الإرشاد النفسي ، جامعة عين شمس ، ١٩٩٦ .
- ١٥ - المجلس القومي للتعليم ، تطوير أعداد الطالب الجامعي و متابعة الخريجين و ربطهم بجامعتهم و سوق العمل ، المجالس المتخصصة ، دورة رقم (٢٤) ، ١٩٩٧ ، ص ١١١ .
- 16 - Martha Ellis , Ideological Extremist : The Effects And Attributes , Ohio , University Of Ohio , 1997 .**
- 17 - Haslam Alexander , The Effects of Reported The Expressions on Attitude Extremity , Journal of Personality And Social Psychos , Ontario , University of Ontario, 1998 .**
- 18 - Markus Braue ,Rational Extremism :Definition And Approaches, New York ,Mc Grow Hill Inc , 2000 .**
- 19 - Leiterman Hannah , Youth Summits : Law Related With Education For Violence Prevention , Canada University of Toronto , 2000 .**
- ٢٠ - سعيد طه ، سعيد محمود ، الأبعاد الاجتماعية و التربية لظاهرة التطرف و العنف في المجتمع المصري ، مجلة كلية التربية ، جامعة الزقازيق ، العدد (٣٨) ، مايو ٢٠٠١ .
- ٢١ - عصام محمد زيدان ، العلاقة بين البطالة و الولاء للوطن و التطرف لدى خريجي الجامعة ، مجلة كلية التربية ، جامعة المنصورة ، العدد (٤٦) ، سبتمبر ٢٠٠١ .
- 22 - Cherly Okman , et al , Youth Development In Pennsylvania : Why Not Now , Pennsylvania , Center of Youth Development , 2001 .**
- ٢٣ - محى شحاته سليمان ، وعي طلاب الجامعة بظاهرة العنف السياسي في المجتمع المصري ، مجلة مستقبل التربية العربية ، المجلد (١) ، العدد (٢) ، ابريل ٢٠٠٤ .
- 24 - Broman Philips , Young People in Swedish Social Welfare System , Stockholm University , 2005 .**
- ٢٥ - عبد العزيز محمد عطية متولي : تعريف الانتماء الوطني لدى شباب الجامعات المصرية في إطار المنهج الإسلامي ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، القاهرة جامعة الأزهر ، كلية التربية ، ١٩٩٠ .
- ٢٦ - عادل موسى جوهر ، احمد بشير ، التطرف الديني لدى الشباب : كيفية مواجهته من منظور مهنة الخدمة الاجتماعية ، المؤتمر الثاني للمعهد العالي للخدمة الاجتماعية يكرر الشیخ ، في الفترة من ١٥ : ١٦ يوليو ١٩٩٠ .
- ٢٧ - ليلى عبد السatar ، تنمية التفكير السليم لدى الشباب الجامعي لمواجهة التطرف : دراسة تحليلية ، مجلة دراسات تربوية ، العدد (٧) ، الجزء (٤٣) ، القاهرة ، رابطة التربية الحديثة ، ١٩٩٢ .
- ٢٨ - محمد محمود مصطفى ، جماعات العمل الجماعي و علاج مشكلة الاغتراب لدى الشباب ، مجلة القاهرة للخدمة الاجتماعية ، العدد (٤) ، المعهد العالي للخدمة

- الاجتماعية بالقاهرة ، ١٩٩٣ .
- ٢٩ - سهير مصطفى معيط ، تقويم مراكز و أندية الشباب بمحافظة بور سعيد ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة الفيوم ، كلية الخدمة الاجتماعية ، ١٩٩٤ .
- ٣٠ - ضياء الدين إبراهيم أحمد ، العلاقة بين ممارسة البرنامج في طريقة العمل مع الجماعات و تنمية اتجاهات الطلاب الوقائية نحو التطرف ، رسالة دكتوراه ، معهد الدراسات العليا للطفلولة ، جامعة عين شمس ، ١٩٩٧ .
- ٣١ - أمانى السيد غبور ، الأنشطة الطلابية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة : دراسة وصفية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية ، جامعة المنصورة ، ١٩٩٧ .
- ٣٢ - عاطف خليفة محمد ، العلاقة بين مشاركة الطلاب في الأسر الطلابية وتنمية المسؤولية لديهم ، رسالة ماجستير غير منشورة ، الفيوم ، كلية الخدمة الاجتماعية ، ١٩٩٨ .
- ٣٣ - مریم إبراهيم حنا ، العوامل المؤثرة على سلوك العنف عند الطلاب ودور الخدمة الاجتماعية في مواجهتها ، القاهرة ، المؤتمر العلمي الحادي عشر ، كلية الخدمة الاجتماعية ، جامعة حلوان ، أبريل ، ١٩٩٨ .
- ٣٤ - عزت عبد المجيد عبد المجيد ، دور النشاط المدرسي في التربية السياسية لطلاب الثانوية ، رسالة ماجستير ، جامعة القاهرة ، كلية البنات ، جامعة عين شمس ، ١٩٩٩ .
- ٣٥ - عبد الله الناصر السدحان ، دور الأنشطة الطلابية في وقاية الشباب من الانحراف : مدخل وقائي ، مجلة البحث الأمنية ، الرياض ، مركز البحث الأمنية ، كلية الملك فهد الأمنية ، ٢٠٠٠ .
- ٣٦- Edward Candy , The Double Face of Planning , Toronto , Nevada School of Social Work , 2003 .
- ٣٧ - إيمان محمد الياس ، ممارسة أدوار الأخصائي الاجتماعي كممارس عام للتعامل مع الشباب الجامعي ، رسالة دكتوراه ، القاهرة ، كلية الخدمة الاجتماعية ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٣ .
- ٣٨ - James Duddly , Youth Problems and Government Organization , New Jersey Journal Youth and Family , VOL 3 , NO 7 , 2004 .
- ٣٩ - نيسير بن حسين السعديين ، مرجع سبق ذكره .
- ٤٠ - سهام علي أحمد حسن ، دراسة تقويمية لبرامج رعاية الشباب بالجامعة ، رسالة ماجستير غير منشورة جامعة حلوان ، كلية الخدمة الاجتماعية ، ١٩٩٠ .
- ٤١ - محمد عبد الفتاح عبد الله ، دراسة تحليلية لمحددات العمل الفريقي بممارسة الخدمة الاجتماعية رؤية واقعية بأجهزة رعاية الشباب جامعة الإسكندرية ، المؤتمر العلمي الرابع للدراسات العمل الفريقي ، الفيوم ، كلية الخدمة الاجتماعية ، ١٩٩١ .
- ٤٢ - هدى محمد عبد اللطيف ، دور جهاز رعاية الشباب بالجامعة في تحقيق أهداف النشاط الاجتماعي ، رسالة ماجستير غير منشورة ، الفيوم ، كلية الخدمة الاجتماعية ، ١٩٩٢ .
- ٤٣ - مشيرة محمد شعراوي ، تقويم فاعلية أجهزة رعاية الشباب ، دراسة ميدانية بكليات

جامعة القاهرة فرع الفيوم ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، الفيوم ، كلية الخدمة الاجتماعية ، ١٩٩٣ .

- 44 - Raghed M. G , Mckinney .J , Compos Recreation and Perceived Academic Stress , Journal of College Student Development , No (34) , Vol (1) , 1993 , pp 5:10
- 45 - Gonzalez , G , Can Colleges Reduce Student Drinking?PlanningForHigherEducation, No(22),Vol(2),1994 , p ٤.
- 46 -Erika , Y .X , The Role of Ethnicity In Conceptualizing and Practicing Leadership in a Japanese – American Student Organization , Orland , November 2-5- 1995 .
- ٤٧ - ماهر أبو المعاطي ، تقويم خدمة نسق رعاية الشباب ، مجلة الآداب و العلوم الاجتماعية ، كلية الآداب ، جامعة المنيا ، ١٩٩٨ .
- 48 - Nishimoto . P, Touchdowns and Tem Paper : Telescoping the Calling Student : Ashgabat Culture , College Student Affairs Journal , NO (16) , VOL (2) , 1997 , P 96 .
- ٤٩ - محمد بن مكرم بن منظور ، لسان العرب ، بيروت ، دار صادر ، الجزء (٩) ، د.ت ، ص ص ٢١٦:٢١٧ .
- ٥٠ - مجمع اللغة العربية ، المعجم الوجيز ، القاهرة ، وزارة التربية و التعليم ، ١٩٩٩ ، ص ٣٨٩ .
- ٥١ - أبو الحسن بن فارس بن زكريا ، معجم المقاييس في اللغة ، بيروت ، دار الفكر العربي ، ط ٢ ، ١٩٩٧ ، ص ٨٠٢ .
- ٥٢ - أمينة الجندي ، التطرف بين الشباب في الجامعات المصرية ، مجلة المنار ، العدد (١٥١) ، القاهرة ، ١٩٨٩ ، ص ٦٤ .
- ٥٣ - احمد جمعة حسانين ، دور التربية في علاج مشكلة التطرف بين الشباب ، جامعة اسيوط ، مجلة كلية التربية ، العدد (٨) ، مجلد (١) ، ١٩٩٢ ، ص ٣٣٩ .
- ٥٤ - عزت سيد إسماعيل ، سيكولوجية التطرف والإرهاب ، الكويت ، حولية كلية الآداب ، العدد (١٦) ، الرسالة (١١) ، ١٩٩٦ ، ص ٢١٨ .
- ٥٥ - محمد احمد عبد الخالق ، أسس علم النفس ، الإسكندرية ، دار المعرفة الجامعية ، ١٩٩٧ ، ص ٥٠٧ .
- ٥٦ - عاطف احمد فؤاد ، الحرية و الفكر السياسي المصري ، القاهرة ، دار الكتاب العربي ، ١٩٨٨ ، ص ٨٤ .
- ٥٧ - سمير احمد نعيم ، محددات التطرف الدينى في مصر ، مجلة المستقبل العربي ، القاهرة ، ١٩٩٠ ، العدد (١٣٠) ، ص ١١١ .
- ٥٨ - سعد الدين ابراهيم ، مصر تراجع نفسها ، ط ١ ، القاهرة ، دار المستقبل العربي ، ١٩٩٣ ، ص ١٠ .
- ٥٩ - جلال محمد سليمان ، التطرف و علاقته بمستوى النضج النفسي و الاجتماعي لدى

- الشباب ، رسالة دكتوراه ، القاهرة ، كلية التربية ، جامعة الأزهر ، ١٩٩٣ ، ص ١٧
- ٦٠ - مصطفى عمر البتر ، العدوان و العنف و التطرف ، المجلة العربية للدراسات الأمنية ، العدد (١٦) ، مجلد (٨) ، الرياض ، المركز العربي للدراسات الأمنية و التدريب ، ١٩٩٣ ، ص ٤٥ .
- ٦١ - علي محمود ليلة ، الشباب في مجتمع متغير : تأملات في ظاهرة الإحياء و العنف ، الإسكندرية ، دار المعرفة الجامعية ، ١٩٩٥ ، ص ٨٧ .
- ٦٢ - سعيد بن مسفر الوادعي ، الأمان الفكري الإسلامي . مجلة الأمن و الحياة ، الرياض ، أكاديمية نايف للعلوم الأمنية ، العدد (١٨٧) ، ١٩٩٧ ، ص ٥١ .
- ٦٣ - خالد إبراهيم الفخراني ، مدى فاعلية العلاج العقلاني الانفعالي في مواجهة بعض الاضطرابات النفسية لدى المتطرفين ، مجلة الإرشاد النفسي ، القاهرة ، مركز الإرشاد النفسي ، جامعة عين شمس ، ١٩٩٨ ، ص ٢٥٧ .
- ٦٤ - اسماء فاروق محمود ، للتطرف و علاقته بالحاجة إلى تحقيق الذات لدى طلاب الجامعة ، رسالة ماجستير ، كلية التربية ، جامعة عين شمس ، ٢٠٠٧ ، ص ١٩ .
- 65 - Chariman Ray , The Main Causes of Intolerant in New Society , Toronto University , 2004 , p 30 .
- 66 - Richard Larson , Editorial Intolerance And Extremism , Canada , Valerian Press , 2005 , p 9 .
- 67 - Chirema Bloder , The Causes of Extremity in Changing World , Toronto University , 2006 , p 39
- ٦٨ - م. س. ال. ناملكي، هل من الممكن أن تتسلوي المرأة و الرجل في الريادة ، أمان المركز العربي للمصادر و المعلومات حول العنف ضد المرأة ، ص ١ .
- ٦٩ - عبد الفتاح أبو مدين ، أبعاد الريادة ، الرياض المجلة الثقافية ، عدد (١٤٦) ، ٢٧ ، صفر ١٤٢٧ ، ص ٢٠ .
- ٧٠ - ديزرت روز ، الريادة في الاعمال ، منتدى كلية تجارة ، فلسطين ، جامعة القدس ، ٢٠٠٧ ، ص ٢ .
- ٧١ - نسيم برهم ، مروءة احمد ، الريادة وإدارة المشروعات الصغيرة ، القدس منتديات جامعة القدس المفتوحة ، ٢٠٠٧ ، ص ١٥ .
- ٧٢ - دونالد ويس ، كيف تصبح قائدًا ناجحا ، سلسلة تنمية المهارات للوظيفية ، القاهرة ، مجموعة النيل العربية ، ٢٠٠٢ ، ص ١٧ .
- ٧٣ - وزارة التعليم العالي و البحث العلمي ، اللائحة الطلابية الجديدة ، القاهرة ، ٢٠٠٧ ، ص ١٢ .
- ٧٤ - احمد زكي بدوى ، معجم مصطلحات العلوم الاجتماعية ، بيروت ، مكتبة لبنان ، ١٩٩٨ ، ص ٣٥٥ .
- 75- Oxford Dictionary , Word Power , New York , Oxford University Press , 1993 , p 732 .
- 76- Webster Dictionary , New York , Lexicon Publication , 1991 , p 1071

- ٧٧- إسماعيل مصطفى سلام ، معوقات الإعداد العلمي و المهني للأخصائي الاجتماعي الذي يعمل مع المشكلات الأسرية ، المؤتمر الحادي عشر ، كلية الخدمة الاجتماعية ، جامعة الفيوم ص ٦٧٥ .
- ٧٨- لمزيد من التفاصيل :
- احمد طه خلف الله ، الإرهاب والتطرف : أسبابه و اخطاره و سبل علاجه ، القاهرة ، دار المعرفة للنشر ، ٢٠٠١ ، ص ٧٨ .
- Michael Prokop , Saudi Arabia and The Politics of Facing Extremism , New York , The Asian Development Bank , 2007 .
- عبد الله الناصر السدحان ، مرجع سابق ذكره ، ٢١٧ : ٢٤ .
- ٧٩- لمزيد من التفاصيل :
- حسن علام ، المثقفون والإرهاب ، القاهرة ، الهيئة العامة للكتاب ، ٢٠٠٢ ، ص ٥٤ .
- المصرية
- عاطف عبد الفتاح عجوة ، البطالة في العالم العربي و علاقتها بالجريمة ، الرياض ، المركز العربي للدراسات الأمنية و التدريب ، ١٩٨٦ ، ص ٤٢ .
- ٨٠- لمزيد من التفاصيل :
- محمد متولي غنيمة ، التربية و العمل و حتمية تطوير تدفق العمالة العربية ، القاهرة ، الدار المصرية اللبنانية للنشر ، ١٩٩٦ ، ص ٢٣٧ - ٢٤٢ .
- ٨١- لمزيد من التفاصيل :
- مسفر بن علي القحطاني ، قضايا الامه : مدخل تحليلي ، الرياض ، مكتبة العبيكان ، ٢٠٠٥ ، ص ٣ .
- خالد عبد الرحمن العك ، عوامل التطرف و الغلو و الإرهاب و علاجها في ضوء القرآن و السنة ، دمشق ، دار المكتبي للنشر ، ط ١٥ ، ١٩٩٧ ، ص ٣٠ .
- ٨٢- علاء السسيوفي ، الدليل الالامي لأخلاق الأستاذ الجامعي ، موقع إسلام اون لاين ، ٢٠٠٨ ، ص ١ .
- ٨٣- لمزيد من التفاصيل :
- سارة علاء ، القيادة في الأعمال ، منتديات طلاب كلية المجتمع العصرية بعنيزة ، السعودية ، ٢٠٠٧ ، ص ١ .
- محمد سويلم ، الإدارة ، القاهرة ، دار الهانى ، ١٩٩٤ ، ص ٨٩ .
- خالد الحر ، القيادة : إنجاز الأعمال من خلال الآخرين ، موقع عالم النور ، ٢٠٠٨ ، ص ٥ .
- ميشيل ارمسترنج ، إذا كنت مديرًا ناجحًا : كيف تكون أكثر نجاحا ، الرياض ، مكتبة جرير للترجمة و النشر ، ط ١ ، ٢٠٠١ ، ص ١٩٥ - ٢٠٠ .
- ٨٤- لمزيد من التفاصيل :
- القاهرة ، شبكة الجامعات المصرية ، قبل بدء الدراسة و استعدادات الجامعة ، ٢٠٠٥ ، ص ص ١: ٢ .
- عبد الجليل مصطفى ، النظم المستبدة تسيطر على الجامعة ، حزب الوسط الجديد ، ٢٠٠٧ ، ص ص ٤: ١ .
- ابراهيم غرابيه ، شقب الجامعات ، موقع الغد ، ٢٠٠٨ ، ص ص ١: ٣ .

-٨٥- مزيد من التفاصيل :

- شكرية أحمد يمانى ، مجالات رعاية الشباب ،

- جمال شحاته و آخرون ، الخدمة الاجتماعية في مجال رعاية الشباب و المجال المدرسي ، القاهرة ، مركز نشر و توزيع الكتاب الجامعي ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٥ ، ص ص ٢١٦:٢١٧ .

- سميرة الجوهرى ، العمل للفريقى في المجال المدرسى ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢٦٢ .

٨٦ - محى شحاته سليمان ، مرجع سبق ذكره .

٨٧ - هشام إبراهيم عبد الله ، مرجع سبق ذكره .

88 - Broman Philips , op.cit.

٨٩ - علاف علي عبد المعتمد ، مرجع سبق ذكره .

٩٠ - إيناس عبد المجيد حسن ، مرجع سبق ذكره .

٩١ - مشيرة محمد شعراوى ، مرجع سبق ذكره .

92- Gonzalez , op.cit .

٩٣. محمد عبد الفتاح عبد الله ، مرجع سبق ذكره .